

Make REAL Change

รายงาน TCFD ปี 2568

การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงและ
โอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



สถิตกลางใจประชาราษฎร์
ด้วยสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณตราบนิจนิรันดร์

ข้าพระพุทธเจ้า คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มของธนาคาร

Make **REAL** Change

“ธนาคารทหารไทยธนชาตมุ่งมั่นในการบรรลุเป้าหมาย
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในการดำเนินงานของธนาคาร
และปรับพอร์ตโฟลิโอของธนาคารให้สอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศ
ในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593
พร้อมเร่งให้เกิดการเปลี่ยนผ่านหากเป็นไปได้ โดยความมุ่งมั่นของธนาคาร
ถือเป็นส่วนสำคัญของอัตลักษณ์องค์กร และเป็นความรับผิดชอบของธนาคาร
ในการเข้าไปมีบทบาทสำคัญเพื่อร่วมเสริมสร้างอนาคตที่ยั่งยืน”



สารบัญ

การกำกับดูแล 5
กลยุทธ์ 9
การบริหารจัดการความเสี่ยง 21
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย 25



การกำกับดูแล

การกำกับดูแลความเสี่ยงและโอกาสด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ธนาคารทหารไทยธนชาต ได้จัดตั้งโครงสร้างในการกำกับดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโดยครอบคลุมตั้งแต่คณะกรรมการธนาคารไปจนถึงฝ่ายปฏิบัติการ เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถบูรณาการกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างไร้รอยต่อทั่วทั้งกระบวนการในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ธนาคารยังกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลโดยยึดมาตรฐานสูงสุดในด้านสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคม และคำนึงถึงสมดุลระหว่างเสถียรภาพทางการเงินและความยั่งยืนอย่างถี่ถ้วน ทั้งนี้ โครงสร้างดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีแนวป้องกัน 3 ระดับเป็นกรอบในการบริหารจัดการ

ในปี 2569 ธนาคารได้ยกระดับบทบาทการกำกับดูแลในระดับคณะกรรมการธนาคารและระดับผู้บริหารเพื่อสะท้อนถึงความรับผิดชอบด้านความยั่งยืนได้อย่างถูกต้องและชัดเจนยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้รับการปรับเปลี่ยนเป็นคณะกรรมการความยั่งยืน สรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล เพื่อสะท้อนบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลด้านความยั่งยืน รวมถึงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) ซึ่งการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ช่วยเพิ่มความชัดเจนในการกำกับดูแล เสริมสร้างความรับผิดชอบ และผนวกรวมเรื่องความยั่งยืนให้ลึกซึ้งยิ่งขึ้นในกระบวนการเชิงกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร

นอกจากนี้ ทีทีบียังได้จัดตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนด้านความยั่งยืนขึ้น เพื่อยกระดับการกำกับดูแลและการกำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์สำหรับประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและ ESG ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของภูมิทัศน์ด้านกฎระเบียบข้อบังคับและความคาดหวังที่เพิ่มสูงขึ้นของนักลงทุน ได้เน้นย้ำถึงความจำเป็นในการมีระบบการกำกับดูแลที่แข็งแกร่งยิ่งขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารได้ผนวกประเด็นด้านความยั่งยืนไว้ในทุกการดำเนินงานของธนาคาร ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญนี้ คณะกรรมการธนาคารจึงได้มีมติแต่งตั้งให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนด้านความยั่งยืนขึ้นมาในฐานะองค์กรกำกับดูแลส่วนกลางเพื่อกำหนดทิศทางวาระด้านความยั่งยืนของธนาคาร โดยกำหนดโครงสร้างให้เป็นคณะกรรมการในระดับจัดการ ประกอบด้วยสมาชิกที่เป็นผู้บริหารระดับสูง ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานและสร้างความรับผิดชอบร่วมกันทั่วทั้งองค์กร ทั้งนี้ คณะกรรมการขับเคลื่อนด้านความยั่งยืนจะรับผิดชอบในการกำหนดเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนและ ESG ของธนาคาร กำกับดูแลการดำเนินโครงการริเริ่มที่สำคัญตลอดจนสร้างความมั่นใจว่ามีการประสานงานและดำเนินงานอย่างสอดคล้องร่วมกันในทุกหน่วยงานธุรกิจและฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง

ในระดับผู้บริหาร ได้มีการปรับเปลี่ยนชื่อตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านความเสี่ยง (Chief Risk Officer) เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านความยั่งยืนและความเสี่ยง (Chief Sustainability and Risk Officer: CSRO) เพื่อให้สะท้อนถึงขอบเขตงานในปัจจุบันได้อย่างเหมาะสมยิ่งขึ้น ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ ESG ตามนโยบายด้านความยั่งยืนของทีทีบี โดยการปรับเปลี่ยนชื่อตำแหน่งในครั้งนี้ช่วยให้มั่นใจได้ว่า ชื่อตำแหน่งสามารถสื่อสารได้อย่างถูกต้องถึงความรับผิดชอบระดับองค์กรในการบูรณาการมิติด้านความยั่งยืนเข้ากับกระบวนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการธนาคาร

- อนุมัติกลยุทธ์ นโยบาย และจุดยืนด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของธนาคาร เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (E&C) เพื่อให้มีความสอดคล้องกับข้อตกลงปารีสและเป้าหมายของประเทศ
- อนุมัติตัวชี้วัดผลการดำเนินงานและเป้าหมายของธนาคาร ซึ่งรวมถึงเป้าหมายความเสี่ยงและโอกาสด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- อนุมัติระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และบูรณาการเข้าไปในแผนธุรกิจ
- ส่งเสริมวัฒนธรรมด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล
- รับรายงานผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อมรายไตรมาส

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

- กำกับดูแลการบริหารจัดการและประเมินความเสี่ยงด้าน E&C ความเสี่ยงด้านสังคม และการดำเนินการให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบ
- ทบทวนและรับรองทิศทางกลยุทธ์ นโยบายหลัก และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของธนาคาร
- ติดตามตัวชี้วัดความเสี่ยงด้าน E&C และจัดให้มีการทำแผนบรรเทาความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส

คณะกรรมการความยั่งยืน สรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

- กำกับดูแลการบริหารจัดการความยั่งยืนอย่างมีประสิทธิภาพตั้งแต่ระดับบนขององค์กร
- กำกับดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับหลักการด้านความยั่งยืน
- ทบทวนและเสนอแนะเกี่ยวกับกรอบความยั่งยืนเพื่อสนับสนุนวัตถุประสงค์ระยะยาวของธนาคาร
- ส่งเสริมและยึดมั่นต่อวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนให้เกิดความรับผิดชอบทางด้าน E&C ตลอดจนการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม

คณะกรรมการขับเคลื่อนด้านความยั่งยืน

- กำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์และการกำกับดูแล เพื่อผนวกเรื่องความยั่งยืนเข้ากับกลยุทธ์ กรอบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการตัดสินใจของธนาคาร
- เป็นผู้นำในการขับเคลื่อนแผนงานด้านความยั่งยืน และตรวจสอบให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับกฎระเบียบข้อบังคับ ความคาดหวังของนักลงทุน และมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูล
- กำกับดูแลการพัฒนาและการยกระดับ ผลิตภัณฑ์และโซลูชันทางการเงินที่ยั่งยืน
- ทบทวนผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย/ตัวชี้วัดด้าน ESG พร้อมทั้งรายงานหรือส่งต่อ ประเด็นสำคัญหรือส่วนที่ยังต้องปรับปรุงแก้ไขไปยังคณะกรรมการชุดย่อยของธนาคาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านความยั่งยืนและความเสี่ยง

- บริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสด้านความยั่งยืนของธนาคาร พร้อมทั้งขับเคลื่อนผลการดำเนินงาน ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศระดับสากล และส่งเสริมความร่วมมือระหว่างผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร
- ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงด้าน E&C เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และการดำเนินงานของธนาคารยังคงมีความยืดหยุ่น คล่องตัว และมีประสิทธิภาพ
- ติดตามความคืบหน้าของแผนการดำเนินงาน และรายงานประเด็นด้าน E&C เป็นประจำทุกไตรมาส
- จัดการความสอดคล้องของจุดยืนด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและแผนงานของธนาคาร เพื่อสนับสนุนความตกลงปารีส และพันธสัญญาของประเทศไทย

หน่วยงานบริหารความเสี่ยง

- ผนวกความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากผลกระทบทางกายภาพและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านต่อระบบเศรษฐกิจเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมถึงประเด็นหลักที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง เช่น ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ ความเสี่ยงด้านตลาด
- บริหารจัดการความเสี่ยงด้าน E&C ผ่านการระบุความเสี่ยง การประเมิน การวิเคราะห์สถานการณ์ และการทดสอบภาวะวิกฤต ซึ่งสอดคล้องกับกฎระเบียบและมาตรฐานสากล
- นิยามระดับความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ยอมรับได้และผนวกรวมเข้าไว้ในนโยบายสินเชื่อ กลยุทธ์เฉพาะอุตสาหกรรม และกฎเกณฑ์ในการกู้ยืม
- ติดตามตัวชี้วัดความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการธนาคารอย่างสม่ำเสมอ

หน่วยงานความยั่งยืน

- ประสานงานกับหน่วยงานภายในและพันธมิตรภายนอกอย่างสม่ำเสมอเพื่อการดำเนินกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการติดตามผลการดำเนินงาน
- ส่งเสริมการพัฒนาโครงการเสริมสร้างศักยภาพสำหรับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- สร้างการมีส่วนร่วมกับผู้กำหนดนโยบาย สมาคมการค้า และสมาคมธนาคารไทย เกี่ยวกับจุดยืนด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของธนาคาร
- ประเมินความสอดคล้องระหว่างจุดยืนด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของธนาคารและนโยบายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของสมาคมการค้าที่เป็นสมาชิก และรายงานความคืบหน้าการดำเนินงานต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ

หน่วยงานคุณภาพผลิตภัณฑ์สินเชื่อธุรกิจ

- ติดตามและประเมินความเสี่ยงและโอกาสด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั่วทั้งพอร์ตสินเชื่อธุรกิจ
- ติดตามเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นศูนย์ที่สอดคล้องกับความมุ่งมั่นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระดับประเทศและระดับสากล
- สนับสนุนการทดสอบภาวะวิกฤต และวิเคราะห์สถานการณ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสำหรับพอร์ตสินเชื่อธุรกิจ



หน่วยงานบริหารผลิตภัณฑ์สินเชื่อ

- ออกแบบและกำหนดโครงสร้างผลิตภัณฑ์สินเชื่อสีเขียว สินเชื่อเพื่อความยั่งยืน และสินเชื่อเพื่อการเปลี่ยนผ่าน
- ผนวกรวมการประเมินความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (ความเสี่ยงทางกายภาพและความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนผ่าน) ในการคำนวณดอกเบี้ยสินเชื่อและกำหนดเกณฑ์คุณสมบัติ
- ประสานงานกับหน่วยงานบริหารความสัมพันธ์ธุรกิจเพื่อออกแบบโซลูชันทางการเงินที่ตอบสนองความต้องการเฉพาะอุตสาหกรรม

หน่วยงานบริหารความสัมพันธ์ธุรกิจ

- ปฏิสัมพันธ์กับลูกค้าเพื่อทำความเข้าใจกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ แผนการเปลี่ยนผ่าน และความต้องการทางการเงินของลูกค้า
- ให้ความรู้และคำปรึกษาแก่ลูกค้าเกี่ยวกับกลไกทางการเงินเพื่อความยั่งยืนที่มีอยู่ รวมถึงเงื่อนไขและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- ระบุและสร้างโอกาสทางธุรกิจที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

นอกจากนี้ ธนาคารได้กำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานขององค์กรที่ผนวกความเสี่ยงและโอกาสด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเข้ามาเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการ การตรวจติดตามผล และการปรับปรุงการดำเนินงาน ตลอดจนผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยธนาคารใช้ตัวชี้วัดขององค์กรเป็นพื้นฐานในการประเมินค่าตอบแทนผันแปรของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานทุกคนของธนาคาร ซึ่งโครงสร้างการกำกับดูแลนี้สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นอย่างไม่ย่อท้อในการบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ แสดงให้เห็นถึงความทุ่มเทด้านการธนาคารที่ยั่งยืนซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานโลกและตอบสนองต่อความท้าทายที่เกิดจากการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม ด้วยแนวทางนี้ ธนาคารมั่นใจว่าจะสามารถเป็นส่วนหนึ่งที่ก่อให้เกิดการพูดคุยและการสร้างความเข้าใจในสังคม ตลอดจนส่งเสริมการดำเนินการที่เกี่ยวกับการเงินที่ยั่งยืนและการบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อไป

การเพิ่มศักยภาพเพื่อการบริหารจัดการความเสี่ยง ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการรับรู้ถึงโอกาส

ธนาคารดำเนินการเพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เพิ่มสูงขึ้นและโอกาสด้านการเงินที่ยั่งยืน ตอบสนองต่อการที่ลูกค้าของธนาคารต้องเผชิญกับแรงกดดันที่เพิ่มสูงขึ้นจากประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ในปี 2568 ธนาคารยังมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง โดยได้เชิญผู้เชี่ยวชาญด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากที่ปรึกษาในประเทศและหน่วยงานด้านการพัฒนาในระดับโลก เพื่อแบ่งปันกรอบแนวทางใหม่ๆ และตัวอย่างการปฏิบัติที่เป็นเลิศที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความพยายามในการพัฒนาศักยภาพของธนาคารอย่างต่อเนื่องแสดงให้เห็นถึงความทุ่มเทในการผนวกรวมประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเข้าไว้ในการดำเนินธุรกิจหลักของธนาคารเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงและโอกาสที่เกิดขึ้น

ในเดือนมีนาคม 2568 ผู้บริหารระดับสูงของธนาคาร ประกอบด้วยตัวแทนจากฝ่ายงานกลุ่มลูกค้าธุรกิจ ฝ่ายบริหารความเสี่ยง ฝ่ายกลยุทธ์ และฝ่ายความยั่งยืน ได้เข้าร่วมโครงการ Excellence in Green Commercial Banking Immersion Lab ซึ่งเป็นโครงการศึกษาดูงานเชิงลึกที่จัดขึ้นโดยพันธมิตรธนาคารพาณิชย์สีเขียว (Alliance for Green Commercial Banks) ร่วมกับองค์กรการเงินแห่งฮ่องกง โดยโครงการดังกล่าวได้นำเสนอหลักสูตรที่ครอบคลุมและมุ่งเน้นการปฏิบัติจริง ซึ่งสอดคล้องกับกรอบการทำงานเพื่อความเป็นเลิศด้านการธนาคารพาณิชย์สีเขียวของบรรษัทการเงินระหว่างประเทศ (IFC) (IFC Framework for Excellence in Green Commercial Banking) โดยครอบคลุม 8 มิติหลัก ได้แก่ การพัฒนากลยุทธ์สีเขียว การกำกับดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การบริหารความเสี่ยงด้าน ESG และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ แนวทางการลดคาร์บอน นวัตกรรมผลิตภัณฑ์สีเขียว และการจัดการข้อมูลด้านความยั่งยืน ทั้งนี้ การได้มีส่วนร่วมกับผู้เชี่ยวชาญจาก IFC องค์กรการเงินแห่งฮ่องกง ธนาคารชั้นนำระดับโลก และพันธมิตรทางความรู้ชั้นนำ ช่วยให้ผู้บริหารของธนาคารสามารถเทียบเคียง (Benchmark) กับแนวปฏิบัติขั้นสูงในระดับสากล พร้อมทั้งเสริมสร้างขีดความสามารถในการทำงานร่วมกันข้ามสายงาน ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับการวางแผนเพื่อการเปลี่ยนผ่านด้านสภาพภูมิอากาศ ทั้งนี้ ข้อมูลเชิงลึกที่ได้รับจากการศึกษาดูงานในครั้งนี้ ได้ถูกนำมาบูรณาการเข้ากับการยกระดับระบบการกำกับดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ วิธีการประเมินความเสี่ยง และการขยายโซลูชันทางการเงินสีเขียวของธนาคารที่กำลังดำเนินอยู่ เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระยะยาวของธนาคาร และสร้างความสอดคล้องกับความคาดหวังในระดับสากล



นอกจากนี้ ในเดือนสิงหาคม 2568 ธนาคารยังได้เสริมสร้างศักยภาพด้านการเงินที่ความยั่งยืน โดยการส่งผู้แทนเข้าร่วมโครงการฝึกอบรมสำหรับผู้บริหารของพันธมิตรธนาคารพาณิชย์สีเขียว ในหัวข้อ "Advancing Innovation in Labeled Bonds: From Fundamentals to Cutting-Edge Instruments" ซึ่งจัดขึ้นร่วมกับมหาวิทยาลัยชิคาโก (University of Chicago) โดยหลักสูตรระยะเวลา 3 วันนี้ นำเสนอเนื้อหาเชิงลึกที่เน้นการปฏิบัติจริง ครอบคลุมตลอดวงจรชีวิตของการออกหุ้นกู้กลุ่มความยั่งยืน ซึ่งรวมถึง หุ้นกู้สีเขียว หุ้นกู้เพื่อพัฒนาสังคม หุ้นกู้เพื่อความยั่งยืน หุ้นกู้ที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน และหุ้นกู้เพื่อความยั่งยืนทางทะเล พร้อมทั้งเรียนรู้เกี่ยวกับความคาดหวังของนักลงทุน กระบวนการตรวจสอบโดยหน่วยงานภายนอก (External Review) และการสร้างกรอบการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักการสากล การอบรมในครั้งนี้เน้นย้ำถึงวิธีการออกหุ้นกู้กลุ่มความยั่งยืนในการเข้ามาปรับโครงสร้างงบดุลของธนาคารในเชิงกลยุทธ์ การเสริมสร้างการบูรณาการด้าน ESG และการยกระดับศักยภาพภายในองค์กร ครอบคลุมทั้งสายงานบริหารเงิน สายงานด้านความยั่งยืน สายงานกลยุทธ์ และสายงานตลาดทุน ทั้งนี้ จากการร่วมแลกเปลี่ยนกับผู้เชี่ยวชาญระดับโลกและเพื่อนร่วมอุตสาหกรรมในภูมิภาค ทำให้ผู้เข้าร่วมได้รับข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับนวัตกรรมในตลาดเกิดใหม่และพัฒนาการด้านกฎระเบียบข้อบังคับ ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะช่วยสนับสนุนความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องของธนาคารในการขยายผลิตภัณฑ์ทางการเงินเพื่อความยั่งยืน การกระจายแหล่งเงินทุน และการดำเนินกิจกรรมทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดในระดับสากล

กลยุทธ์



ทิศทางกลยุทธ์เพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ธนาคารมีความมุ่งมั่นในการบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ในการดำเนินงานของธนาคารและปรับพอร์ตโฟลิโอของธนาคารให้สอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศไทย ในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 พร้อมเร่งให้เกิดการเปลี่ยนผ่านในส่วนที่เป็นไปได้ โดยธนาคารยึดหลักทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริงเพื่อผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรม ด้วยความมุ่งมั่นนี้ ธนาคารยังได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF) ซึ่งจะช่วยให้ธนาคารสามารถประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกี่ยวข้องกับพอร์ตโฟลิโอสินเชื่อและการลงทุน ตั้งเป้าหมายให้สอดคล้องกับข้อตกลงปารีสที่มีเป้าหมายในการจำกัดการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกไม่ให้เกิน 1.5 องศาเซลเซียส นอกจากนี้ ธนาคารยังยึดมั่นต่อการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยวิธีการที่เสนอโดยโครงการกำหนดเป้าหมายโดยอิงหลักวิทยาศาสตร์ Science Based Targets initiative หรือ SBTi

ส่งเสริมการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ตามเป้าหมายของประเทศผ่านทิศทางกลยุทธ์หลัก 3 ข้อ



การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในการดำเนินกิจกรรมของธนาคาร

บริหารจัดการและลดการใช้ไฟฟ้าอย่างรับผิดชอบโดยปรับปรุงประสิทธิภาพของการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องและลงทุนในพลังงานหมุนเวียนหากเป็นไปได้



การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

พัฒนากรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง นโยบาย และกระบวนการอย่างต่อเนื่อง เพื่อการระบุ ประเมิน และลดผลกระทบที่เกิดจากความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ลดการข้องเกี่ยวกับธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูง นำประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมาประกอบการตัดสินในทางการเงิน และลดผลกระทบทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นให้เหลือน้อยที่สุด



การให้สินเชื่อและการให้คำปรึกษาลูกค้าในการเปลี่ยนผ่านไปสู่ Net Zero

อำนวยความสะดวกลูกค้าในการเปลี่ยนผ่านด้วยการให้สินเชื่ออย่างยั่งยืน การให้คำปรึกษา และการสร้างการมีส่วนร่วมกับลูกค้าอย่างมีกลยุทธ์ ขยายโซลูชันทางการเงินที่ยั่งยืนเพื่อส่งเสริมการเติบโตของสินทรัพย์สีเขียวในพอร์ต และเร่งการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ

การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในการดำเนินกิจกรรมของธนาคาร

เป้าหมายของธนาคารคือการส่งเสริมให้เกิดการเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ โดยเริ่มจากการดำเนินธุรกิจของธนาคารเอง ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการอาคาร สาขาศูนย์ข้อมูล และการเดินทางเพื่อธุรกิจด้วยมาตรฐานสำหรับเศรษฐกิจที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ โดยการบริหารจัดการผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมผ่านโครงการประหยัดทรัพยากรต่างๆ เพื่อสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับปัญหาสิ่งแวดล้อมและเพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกคนช่วยกันลดการบริโภคพลังงานและทรัพยากรภายในองค์กร

การเสริมสร้างศักยภาพของลูกค้าเพื่อการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

ธนาคารมีความมุ่งมั่นในการขยายพอร์ตโฟลิโอสีเขียวซึ่งจะช่วยเร่งให้เกิดเศรษฐกิจที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ผ่านโซลูชันการเงินที่ยั่งยืนและการสร้างการมีส่วนร่วมของลูกค้า นอกจากนี้ ธนาคารยังมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ยั่งยืนใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนบุคคลและองค์กรในการลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์และเปลี่ยนผ่านไปสู่รูปแบบการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน โดยมีตัวอย่างโซลูชันการเงินที่ยั่งยืนหลัก ดังนี้

- นำเสนอสินเชื่อสีเขียวและสินเชื่อที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนตั้งแต่ปี 2561
- เป็นธนาคารพาณิชย์ไทยแห่งแรกที่ออกหุ้นกู้เพื่อสิ่งแวดล้อมในปี 2561 และต่อมาในปี 2565 และหุ้นกู้เพื่อความยั่งยืนทางทะเลแรกของประเทศไทยในปี 2565
- พัฒนากรอบหุ้นกู้เพื่อสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนทางทะเลที่ได้รับหนังสือแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับความสอดคล้องของกรอบการดำเนินงาน (Second Party Opinion) ในปี 2565
- จัดงานสัมมนาและการประชุมเชิงปฏิบัติการด้าน ESG สำหรับลูกค้าธุรกิจและเอสเอ็มอีอย่างต่อเนื่อง

การดำเนินงานเพื่อให้พอร์ตสินเชื่อมีความสอดคล้องกับความมุ่งมั่นของประเทศไทย

ในการบรรเทาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและดำรงอยู่บนเส้นทางไปสู่เป้าหมาย 1.5 องศาเซลเซียส ธนาคารจะต้องเปลี่ยนผ่านและยุติการให้สินเชื่อแก่กิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสูงในพอร์ตโฟลิโอสินเชื่อ และได้ประกาศความมุ่งมั่นด้านล่างนี้ โดยความมุ่งมั่นในการลดผลกระทบจากธุรกิจน้ำมันและก๊าซที่ไม่ใช่ในรูปแบบดั้งเดิม การทำเหมืองถ่านหิน และการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินที่ธนาคารได้กำหนดไว้นั้นเร็วกว่าความคาดหวังที่ IPCC แนะนำให้ยุติการให้สินเชื่อโครงการถ่านหินภายในปี 2573 และยุติการให้สินเชื่อหรือการลงทุนในธุรกิจน้ำมันและก๊าซภายในปี 2593

- ยุติการให้สินเชื่อหรือลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับทรายน้ำมัน
- ยุติการให้สินเชื่อหรือลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานนิวเคลียร์
- ยุติการให้สินเชื่อหรือลงทุนในธุรกิจน้ำมันและก๊าซในแถบอาร์กติก
- ยุติการให้สินเชื่อหรือลงทุนในธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่ถูกกักอยู่ในชั้นหินดินดาน (shale oil and gas)
- ยุติการให้สินเชื่อหรือลงทุนในธุรกิจน้ำมันและก๊าซจากน้ำลึกพิเศษ (ultra-deep-water)
- ยุติการให้สินเชื่อหรือลงทุนในโครงการสำรวจและดำเนินการเหมืองถ่านหิน โดยโครงการที่ได้อนุมัติไปแล้วก่อนหน้าจะหมดลงภายในปี 2571
- ยุติการให้สินเชื่อหรือลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินใหม่ โดยโครงการที่ได้อนุมัติไปแล้วก่อนหน้าจะหมดลงภายในปี 2571
- ยุติการให้สินเชื่อหรือลงทุนในโครงการโครงสร้างพื้นฐานเกี่ยวกับถ่านหิน โดยโครงการที่ได้อนุมัติไปแล้วก่อนหน้าจะหมดลงภายในปี 2571
- จำกัดการให้สินเชื่อกิจกรรมน้ำมันและก๊าซต้นน้ำที่ร้อยละ 5 ของพอร์ตสินเชื่อทั้งหมด

แผนการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ

การเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำของธนาคารถือเป็นภารกิจเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญและเป็นองค์ประกอบหลักในการสร้างความสามารถในการแข่งขันระยะยาวภายใต้ระบบการเงินของประเทศไทยที่กำลังวิวัฒนาการไป แผนการเปลี่ยนผ่านของธนาคารนี้มีความสอดคล้องกับความมุ่งมั่นสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero) ของประเทศไทย วัตถุประสงค์ของความตกลงปารีส (Paris Agreement) ในการจำกัดอุณหภูมิโลกไม่ให้สูงขึ้นเกิน 1.5 องศาเซลเซียส ตลอดจนความคาดหวังที่เพิ่มขึ้นต่อธนาคารพาณิชย์ในการมีส่วนร่วมสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านอย่างเป็นระบบและมีความน่าเชื่อถือ โดยแผนดังกล่าวได้กำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์ที่ชัดเจนเพื่อการลงมือปฏิบัติ โดยมุ่งเน้นไปที่การผสานปัจจัยด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเข้ากับกลยุทธ์ทางธุรกิจ การบริหารความเสี่ยง และการจัดสรรเงินทุน ควบคู่ไปกับการระดมโซลูชันทางการเงินที่ช่วยให้ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมหลักสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ปรับเปลี่ยนโมเดลธุรกิจ และเสริมสร้างความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน ทั้งนี้ ธนาคารมีเป้าหมายที่จะแสดงความเป็นผู้นำในการสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านทางเศรษฐกิจของประเทศไทย บริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ รวมถึงคว้าโอกาสในการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะกลางถึงระยะยาว ด้วยการปรับพอร์ตสินเชื่อเชิงรุก การสนับสนุนเงินทุนเพื่อการเปลี่ยนผ่านอย่างตรงจุด และการบริหารจัดการอย่างมีวินัย

แผนปฏิบัติการเพื่อลดคาร์บอน

ธนาคารได้กำหนดแนวทางการลดคาร์บอนที่เป็นรูปธรรมครอบคลุมทั้งขอบเขตที่ 1 2 และ 3 ไว้ในแผนการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ โดยมุ่งเน้นไปที่การดำเนินการในระยะสั้น สำหรับการดำเนินงานของธนาคารเอง (ขอบเขตที่ 1 และ 2) ธนาคารได้ดำเนินแผนปฏิบัติการเพื่อลดคาร์บอนที่สอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนองค์กรสู่การเป็นธนาคารดิจิทัล แผนงานดังกล่าวให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเชิงโครงสร้างผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพและการลดขนาดพื้นที่ของสถานประกอบการ ซึ่งเป็นผลมาจากการเปิดรับบริการทางดิจิทัลที่เพิ่มมากขึ้น รวมถึงการควบรวมและการปิดสาขาที่มีแนวโน้มการใช้งานจริงลดลง ควบคู่ไปกับการออกแบบสำนักงานและสาขาหลักที่เหลืออยู่ให้ประหยัดพลังงานมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ธนาคารยังเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในสำนักงาน สาขา และศูนย์ข้อมูล ผ่านระบบอาคารอัจฉริยะและระบบบริหารจัดการพลังงาน การปรับปรุงระบบทำความเย็นและเครื่องทำความเย็นให้มีประสิทธิภาพสูง การเปลี่ยนมาใช้หลอดไฟ LED และการเปลี่ยนผ่านสู่การใช้รถยนต์ไฟฟ้า พร้อมทั้งศึกษาแนวทางการเปลี่ยนผ่านไปสู่การใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ความพยายามเหล่านี้ยังได้รับการสนับสนุนเพิ่มเติมจากการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ การลดปริมาณขยะ และการใช้ระบบดิจิทัลเข้ามาช่วยตรวจสอบผลการดำเนินงานด้านพลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งช่วยให้ธนาคารสามารถแยกการเติบโตทางธุรกิจออกจากปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานได้สำเร็จ พร้อมทั้งขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะกลางและระยะยาว

สำหรับปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการลงทุนและให้สินเชื่อ (ขอบเขตที่ 3) การดำเนินงานหลักของธนาคารประกอบด้วย การปรับสมดุลพอร์ตโฟลิโอไปสู่กิจกรรมที่ปล่อยคาร์บอนต่ำ การขยายผลิตภัณฑ์ทางการเงินเพื่อความยั่งยืนและเพื่อการเปลี่ยนผ่าน และการใช้แบบประเมินความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนผ่านเฉพาะสำหรับแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรม ทั้งนี้ การขับเคลื่อนแผนการเปลี่ยนผ่านดังกล่าวได้รับการสนับสนุนจากความมุ่งมั่นด้านการเงินเพื่อความยั่งยืนที่มีการกำหนดระยะเวลาและปริมาณอย่างชัดเจน โดยธนาคารได้ตั้งเป้าหมายการเงินที่ยั่งยืนประจำปีเพื่อเพิ่มสัดส่วนเงินทุนไปยังกิจกรรมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ รวมถึงผลิตภัณฑ์ทางการเงินเพื่อสิ่งแวดล้อม ผลิตภัณฑ์ทางการเงินเพื่อความยั่งยืนทางทะเล และผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยในปี 2568 ธนาคารได้ตั้งเป้าหมายการเงินเพื่อความยั่งยืนไว้ที่ 35,000 ล้านบาท โดยสามารถบรรลุผลสำเร็จจริงได้สูงถึง 55,600 ล้านบาท สำหรับปี 2569 ธนาคาร ได้จัดสรรงบประมาณจำนวน 39,000 ล้านบาท สำหรับการเงินเพื่อความยั่งยืน เพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การเปิดรับพลังงานหมุนเวียน และการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำให้กับลูกค้าในเส้นทางการเปลี่ยนผ่านนี้โดยตรง

การดำเนินงานเพื่อการเปลี่ยนผ่านอย่างรับผิดชอบ

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม (Environmental and Social Responsibility: ESR) ธนาคารจะพิจารณาผลกระทบทางสังคมที่เกิดจากการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำผ่านกรอบการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งครอบคลุมถึงสิทธิมนุษยชนและสิทธิแรงงาน แนวปฏิบัติด้านห่วงโซ่อุปทาน สุขภาพและความปลอดภัยของชุมชน การจัดหาที่ดินและการโยกย้ายถิ่นฐานโดยไม่สมัครใจ ตลอดจนผลกระทบต่อกลุ่มเปราะบาง รวมถึงกลุ่มกลุ่มชาติพันธุ์พื้นเมือง ทั้งนี้ ภายใต้ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม (Environmental and Social Management System: ESMS) ธนาคารจะประเมินการดำเนินงานของลูกค้าและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านเป็นรายกรณีในระหว่างกระบวนการรับลูกค้าใหม่ การอนุมัติสินเชื่อ และการทบทวนประจำปี เพื่อระบุผลกระทบเชิงลบทางสังคมที่อาจเกิดขึ้นต่อคนงาน ชุมชน หรือผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ โดยในกรณีที่พบความเสี่ยงทางสังคมที่มีนัยสำคัญ ลูกค้าจะต้องดำเนินมาตรการบรรเทาผลกระทบหรือแผนการแก้ไขที่เหมาะสม ซึ่งมาตรการเหล่านี้อาจถูกกำหนดไว้เป็นข้อกำหนดในสัญญาและจะมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง แต่หากผลการประเมินไม่พบความเสี่ยงทางสังคมที่มีนัยสำคัญ ก็ไม่จำเป็นต้องรายงานการดำเนินการเพิ่มเติมใดๆ ซึ่งเป็นไปตามนโยบาย ESR ของธนาคาร

การสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

ธนาคารตระหนักดีว่าการบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์นั้นต้องอาศัยความร่วมมือจากทุกภาคส่วน การสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียจึงเป็นเสาหลักสำคัญในแผนการเปลี่ยนผ่าน ของธนาคาร ทั้งนี้ ในฐานะสถาบันการเงิน การสร้างการมีส่วนร่วมในห่วงโซ่คุณค่าจะมุ่งเน้นไปที่กลุ่มลูกค้าและกิจกรรมที่ธนาคารให้การสนับสนุนทางการเงินเป็นหลัก เนื่องจากการเปลี่ยนผ่านของลูกค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการบรรลุเป้าหมายตามแผนการเปลี่ยนผ่านของธนาคารและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมที่ธนาคารให้การสนับสนุนทางการเงิน (Financed Emissions)

การมีส่วนร่วมของลูกค้า

รอยเท้าด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Footprint) หรือคาร์บอนฟุตพริ้นท์ส่วนใหญ่ของธนาคารเกิดจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกี่ยวเนื่องกับลูกค้า ธนาคารจึงมีแนวทางการส่งเสริมการเปลี่ยนผ่านที่มุ่งเน้นไปที่การเสริมสร้างศักยภาพให้แก่ภาคธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มผู้ประกอบการเอสเอ็มอีและอุตสาหกรรมที่ส่งผลกระทบสูง เพื่อให้มีความเข้าใจ เตรียมความพร้อม และรับมือกับความเสี่ยงรวมถึงโอกาสด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

กรอบการดำเนินงานดังกล่าวประกอบด้วย 4 ขั้นตอนที่เชื่อมโยงกัน



ประเมินผลกระทบ จากกฎระเบียบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่กำลังจะเกิดขึ้นต่อลูกค้า (เช่น มาตรการปรับราคาคาร์บอนก่อนเข้าพรมแดน และมาตรฐานการจัดกลุ่มกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืน)

วิเคราะห์ระดับความเสี่ยงของลูกค้าตามความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนผ่านและความเสี่ยงทางกายภาพเฉพาะของแต่ละภาคอุตสาหกรรม เพื่อกำหนดกลยุทธ์การสร้างการมีส่วนร่วมที่เหมาะสม

ป้องกันผลกระทบในอนาคต ผ่านการเสริมสร้างขีดความสามารถด้าน ESG และการสนับสนุนทางเทคนิค ตัวอย่างเช่น การจัดการประชุมเชิงปฏิบัติการ การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน และการฝึกอบรมการคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร

จัดหาแนวทางแก้ไขปัญหา ด้วยบริการทางการเงินเพื่อความยั่งยืนต่างๆ

ทั้งนี้ กรอบการดำเนินงานนี้เป็นแนวทางในการสร้างการมีส่วนร่วมกับลูกค้าในทุกรูปแบบ รวมถึงการเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ การจัดกิจกรรมเสริมสร้างศักยภาพ และโครงการสนับสนุนทางการเงินต่างๆ

SET x ttb — SETCarbon Platform

SETCarbon คือแพลตฟอร์มดิจิทัลสำหรับการบริหารจัดการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ที่จัดตั้งขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยออกแบบมาเพื่อเร่งการจัดทำการรายงานก๊าซเรือนกระจกที่เป็นมาตรฐานในกลุ่มบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ ด้วยความร่วมมือกับตลาดหลักทรัพย์ฯ ทีทีบีได้ขยายการเข้าถึง SETCarbon ไปยังลูกค้าธุรกิจที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อช่วยให้ธุรกิจเหล่านี้สามารถปรับปรุงทั้งความแม่นยำและประสิทธิภาพในการจัดการข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

สิ่งที่ธุรกิจที่เข้าร่วมจะได้รับผ่านแพลตฟอร์ม:

- การเก็บรวบรวมและการคำนวณข้อมูลที่เป็นมาตรฐาน สำหรับคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร
- กระบวนการทำงานอัตโนมัติสำหรับการนำเข้าข้อมูลกิจกรรมและการคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- คุณภาพข้อมูลที่ดียิ่งขึ้น เพื่อรองรับการรายงานที่มีความสม่ำเสมอ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบ ได้
- สิทธิ์การใช้งานแพลตฟอร์มโดยไม่มีค่าใช้จ่ายสำหรับผู้ใช้งานในระยะเริ่มต้นตามแผนการดำเนินงานของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- การปฐมนิเทศ การฝึกอบรม และการสนับสนุนด้านเทคนิค ซึ่งจัดทำร่วมกันโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ Carbonwize และทีทีบี

การประชุมเชิงปฏิบัติการ SETCarbon ปี 2568 ซึ่งจัดขึ้นร่วมกับทีทีบี ได้จัดขึ้นเพื่อฝึกอบรมภาคปฏิบัติให้แก่บริษัทที่เข้าร่วม 23 แห่ง (ตัวแทน 47 ท่าน) และสาธิตให้เห็นว่ากระบวนการทำงานของคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรแบบดิจิทัลสามารถเพิ่มความคล่องตัวในการติดตามข้อมูลการปล่อยก๊าซและเสริมสร้างความพร้อมสำหรับมาตรฐาน IFRS S2 ข้อกำหนดในห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงคุณสมบัติในการขอสินเชื่อเพื่อการเปลี่ยนผ่าน ทั้งนี้ จากการประเมินผลหลังจบกิจกรรมพบว่า ผู้เข้าร่วมมีความพึงพอใจสูงถึงร้อยละ 92 โดยระบุว่ามีความเข้าใจในวิธีการทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรมากขึ้น และมีความมั่นใจในการนำ SETCarbon ไปใช้เพื่อการรายงานและเพื่อประโยชน์ในการขอสินเชื่อสีเขียว ทีทีบียังได้มอบสิทธิ์การใช้งาน SETCarbon โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายเป็นระยะเวลา 1 ปี ให้แก่ลูกค้าที่เข้าร่วม เพื่อให้สามารถนำเครื่องมือไปใช้คำนวณและเปิดเผยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรโดยอ้างอิงจากข้อมูลการดำเนินธุรกิจจริง

LEAN for Sustainable Growth

โครงการ LEAN for Sustainable Growth เป็นโครงการหลักของทีทีบีในการเสริมสร้างศักยภาพให้แก่ผู้ประกอบการเอสเอ็มอี ภายใต้ finbiz by ttb โดยโปรแกรมระยะเวลา 6 วันนี้ ได้รับการออกแบบมาเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ส่งเสริมความยืดหยุ่นทางธุรกิจ และความตระหนักรู้ด้านความยั่งยืนของเอสเอ็มอี หลักสูตรนี้ครอบคลุมตั้งแต่เครื่องมือ Lean การเพิ่มประสิทธิภาพห่วงโซ่อุปทาน AI สำหรับธุรกิจ ไปจนถึงการปรับเปลี่ยนโมเดลธุรกิจ

ทั้งนี้ จุดเด่นของโครงการยังได้แก่ การมุ่งเน้นให้ผู้เข้าร่วมได้พัฒนาพื้นฐานด้านการดำเนินงานและการเงินที่แข็งแกร่งก่อนเป็นอันดับแรก ก่อนที่จะบูรณาการแนวคิดด้านความยั่งยืนเข้าไปในภายหลัง

โครงการฝึกอบรมดังกล่าวครอบคลุมเนื้อหา ดังนี้

- ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับ ESG ในภาคธุรกิจ พร้อมกรณีศึกษาที่น่าสนใจ
- ภาพรวมของโซลูชันทางการเงินจากทีทีบี ทั้งสินเชื่อสีเขียว สินเชื่อสีฟ้า และโซลูชันทางการเงินที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

สำหรับกลุ่มผู้เข้าอบรมในปี 2568 ประกอบด้วยผู้ประกอบการเอสเอ็มอีจำนวน 79 ราย จากกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร เครื่องดื่ม และสินค้าอุปโภคบริโภค โดยกว่า 50% เป็นเจ้าของธุรกิจหรือทายาทธุรกิจ โครงการนี้ปิดท้ายด้วยการมอบประกาศนียบัตร การเสวนาแบบ Panel Discussion และการให้คำปรึกษาโดยตรงจากผู้เชี่ยวชาญของทีทีบี



การสร้างความร่วมมือกับภาครัฐและภาคการธนาคาร

การขับเคลื่อนเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในทุกภาคส่วนของเศรษฐกิจจำเป็นต้องอาศัยการดำเนินงานที่สอดประสานกัน ทีทีบีจึงร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแล พันธมิตรในอุตสาหกรรมเดียวกัน และสถาบันภาครัฐ เพื่อร่วมสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเปลี่ยนผ่านของภาคส่วนต่างๆ โดยการบูรณาการความร่วมมือเหล่านี้ช่วยให้ธนาคารได้มีส่วนร่วมในการพัฒนากรอบนโยบาย มาตรฐานตลาด โครงสร้างพื้นฐานด้านข้อมูล และขีดความสามารถขององค์กร ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะช่วยสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ ตลอดจนช่วยขับเคลื่อนการขยายตัวของการจัดหาเงินทุนเพื่อการเปลี่ยนผ่านในตลาดไทยได้อย่างกว้างขวาง

โครงสร้างพื้นฐานด้านข้อมูลคาร์บอนระดับประเทศ

ทีทีบีเข้าร่วมโครงการสร้างความร่วมมือระดับภาคส่วน ซึ่งจัดขึ้นโดยธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อสนับสนุนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านข้อมูลคาร์บอนระดับประเทศของไทย การร่วมมือในครั้งนี้ได้ระดมความคิดเห็นจากทั้งหน่วยงานกำกับดูแลและสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อร่วมกันศึกษาแนวทางในการมีแพลตฟอร์มที่จะช่วยยกระดับมาตรฐานการรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพิ่มความแม่นยำของข้อมูล เอื้อให้เกิดการเชื่อมโยงระบบการรับรอง และอำนวยความสะดวกในการโอนย้ายข้อมูลโดยได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลได้ การหารือในครั้งนี้ได้เน้นย้ำถึงความสำคัญของการเสริมสร้างความพร้อมด้านข้อมูลให้แก่เอสเอ็มอี การเพิ่มประสิทธิภาพการไหลเวียนของข้อมูลคาร์บอนในภาคอุตสาหกรรมต่างๆ การสนับสนุนการประเมินความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่รัดกุมยิ่งขึ้น การวางแผนลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในพอร์ตโฟลิโอ ตลอดจนการขับเคลื่อนการเงินเพื่อสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนผ่านให้เติบโตขึ้น

กรอบนโยบายและกฎระเบียบระดับประเทศ

ในขณะเดียวกัน ทีทีบียังได้ร่วมมือกับหน่วยงานรัฐและสถาบันภาครัฐต่างๆ โดยมีสมาคมธนาคารไทยเป็นช่องทางหลัก เพื่อสนับสนุนการพัฒนากรอบนโยบายและกฎระเบียบที่เอื้อต่อการดำเนินงาน ซึ่งรวมถึงการมีส่วนร่วมในร่างพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศไทย และมาตรฐานการจัดกลุ่มกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืน (Thailand Taxonomy) ระยะที่ 1 และระยะที่ 2 ตลอดจนการร่วมงานกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนให้สอดคล้องกับมาตรฐาน IFRS S1 และ S2 ทั้งนี้ การสร้างความร่วมมือเหล่านี้ช่วยส่งเสริมให้แนวทางของหน่วยงานกำกับดูแล โครงสร้างพื้นฐานด้านข้อมูล และกลยุทธ์การเปลี่ยนผ่านของธนาคาร มีความสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันภายใต้บริบทของตลาดไทย

ความร่วมมือระดับอุตสาหกรรมและความร่วมมือข้ามภาคส่วน

ในฐานะส่วนหนึ่งของโครงการริเริ่มข้ามอุตสาหกรรม ทีทีบีได้ร่วมมือกับสมาคมธนาคารไทยและสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อเสริมสร้างแนวทางการให้สินเชื่อสีเขียวและเร่งการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระดับภาคอุตสาหกรรม โดยภายใต้ความร่วมมือนี้ ธนาคารที่เข้าร่วมโครงการทั้ง 9 แห่งได้จัดเตรียมวงเงินสินเชื่อเพื่อสิ่งแวดล้อม รวมประมาณ 5,000 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการเอสเอ็มอีและผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม โครงการดังกล่าวมุ่งเน้นไปที่การระบุความต้องการในการเปลี่ยนผ่านเฉพาะของแต่ละอุตสาหกรรม การปรับกลไกการเงินสีเขียวของสถาบันการเงินให้สอดคล้องกับความต้องการของภาคเศรษฐกิจจริง และการประสานงานกับสถาบันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในด้านการสนับสนุนทางเทคนิคและเสริมสร้างขีดความสามารถในการจัดทำรายงานก๊าซเรือนกระจก ความร่วมมือในครั้งนี้มีเป้าหมายเพื่อส่งเสริมแผนการเปลี่ยนผ่านระดับภาคอุตสาหกรรมที่น่าเชื่อถือ ผลักดันการจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน และบูรณาการปัจจัยด้านผลการดำเนินงานทางสิ่งแวดล้อมเข้าสู่กระบวนการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ เพื่อสนับสนุนให้เกิดการเข้าถึงและการใช้ประโยชน์จากสินเชื่อเพื่อการเปลี่ยนผ่านอย่างกว้างขวางยิ่งขึ้น

การพัฒนาขีดความสามารถด้านแผนการเปลี่ยนผ่าน

ทีทีบีได้เข้าร่วมในโครงการริเริ่มเพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถทั่วทั้งอุตสาหกรรมผ่านทางสมาคมธนาคารไทย ซึ่งโครงการนี้ได้เชิญผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกมาร่วมสร้างความรู้ความเข้าใจพื้นฐานให้แก่ธนาคารสมาชิกในเรื่องการพัฒนาแผนการเปลี่ยนผ่าน โดยหลักสูตรครอบคลุมตั้งแต่การวิเคราะห์รายอุตสาหกรรม เครื่องมือและกลไกในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก แนวทางการพัฒนาด้านเทคโนโลยี ตลอดจนการจัดลำดับขั้นตอนของมาตรการในการเปลี่ยนผ่าน ความร่วมมือในครั้งนี้ช่วยยกระดับความพร้อมของธนาคารในการพัฒนาแผนการเปลี่ยนผ่านที่น่าเชื่อถือและสอดคล้องกับบริบทของแต่ละภาคอุตสาหกรรม ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างขีดความสามารถภายในองค์กรเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการกำหนดกลยุทธ์รายอุตสาหกรรมต่อไปในอนาคต

การสร้างความรู้และขีดความสามารถในระดับสากล

ทีทีบียังคงเดินหน้าเสริมสร้างขีดความสามารถขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนเส้นทางสู่การเปลี่ยนผ่านของลูกค้า ผ่านการเข้าเป็นสมาชิกของพันธมิตรธนาคารพาณิชย์สีเขียว ซึ่งเป็นโครงการริเริ่มระดับโลกที่บริหารจัดการโดย IFC เพื่อทำหน้าที่เป็นตัวกลางในการแบ่งปันและแลกเปลี่ยนความรู้ในกลุ่มผู้นำภาคธนาคาร โดยการเป็นสมาชิกนี้ช่วยให้ธนาคารสามารถเข้าถึงการฝึกอบรมเฉพาะทาง แนวปฏิบัติที่เป็นเลิศในระดับสากล รวมถึงข้อมูลเชิงลึกจากผู้เชี่ยวชาญด้านการเงินเพื่อความยั่งยืน ซึ่งรวมถึงหลักสูตรการเรียนรู้เกี่ยวกับตราสารหนี้เพื่อความยั่งยืน การบริหารจัดการความความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การเงินเพื่อความยั่งยืนทางทะเล และการเงินเพื่อห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน

ความเสี่ยงและโอกาสด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ หมายถึง ความเป็นไปได้ที่จะเกิดความสูญเสียอันเนื่องมาจากปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคารเอง รวมถึงกิจกรรมทางธุรกิจต่างๆ เช่น การให้สินเชื่อ การลงทุน และกิจกรรมการจัดหาเงินทุน ตัวอย่างของความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีต่อการดำเนินงานของธนาคารเอง ได้แก่ การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ไม่ครบถ้วน ผลกระทบเชิงลบต่อชื่อเสียงจากการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม (และสภาพภูมิอากาศ) และความเสี่ยงด้านการดำเนินงานจากการที่ธุรกิจต้องหยุดชะงักเนื่องจากภัยธรรมชาติ ทั้งนี้ ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดจากกิจกรรมทางธุรกิจจะสะท้อนออกมาในรูปของความเสี่ยงด้านสินเชื่อเป็นหลัก ซึ่งรวมถึงการลดลงของความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ รวมถึงการเสื่อมมูลค่าหรือการลดลงของของมูลค่าหลักประกัน

ความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านต่อระบบเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงดังกล่าวสามารถแบ่งออกได้เป็น “ความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพ” (Physical Risk) และ “ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านต่อระบบเศรษฐกิจ” (Transition Risk)

“ความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพ” (Physical Risk) หมายถึง ความเป็นไปได้ของการสูญเสียสินทรัพย์และการดำเนินธุรกิจอันเนื่องมาจากภัยธรรมชาติฉับพลัน และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงสิ่งแวดล้อมเรื้อรังที่เกิดขึ้นอย่างช้าๆ ตามกาลเวลา ตัวอย่างเช่น ภัยธรรมชาติที่อาจส่งผลกระทบทางลบต่อภาคอสังหาริมทรัพย์และการท่องเที่ยว ภัยแล้งที่อาจกระทบต่อผลิตภาพของภาคการเกษตร และระดับน้ำทะเลที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งอาจส่งผลต่อชุมชนและธุรกิจที่ตั้งอยู่ตามแนวชายฝั่ง

- ความเสี่ยงเฉียบพลัน: ความถี่และความรุนแรงที่เพิ่มขึ้นของภัยธรรมชาติ เช่น อุทกภัย พายุ และคลื่นความร้อน
- ความเสี่ยงเรื้อรัง: การเปลี่ยนแปลงระยะยาวของรูปแบบสภาพภูมิอากาศ รวมถึงอุณหภูมิและระดับน้ำทะเลที่สูงขึ้น

“ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านต่อระบบเศรษฐกิจ” (Transition Risk) หมายถึง ความเป็นไปได้ที่มูลค่าสินทรัพย์ลดลง และความสามารถในการแข่งขัน และการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ เช่น ความต้องการของผู้บริโภคและนักลงทุน กฎระเบียบและนโยบายของภาครัฐ รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ ตัวอย่างเช่น การลดการใช้พลาสติก นโยบายภาครัฐในการลดการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล ข้อบังคับด้านเทคโนโลยีสะอาด หรือการจัดเก็บภาษีคาร์บอน



อ้างอิง: ธนาคารแห่งประเทศไทย

สรุปความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของธนาคาร

ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง	คำอธิบาย	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	ระยะเวลา	แนวทางจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของธนาคาร
ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านต่อระบบเศรษฐกิจ	ความเสี่ยงด้านนโยบายและกฎหมาย	การเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบ กฎหมาย ความคาดหวังจากหน่วยงานกำกับดูแล หรือมาตรการเชิงนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (เช่น ข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลนโยบายการเปลี่ยนผ่านที่มีแนวโน้มไปสู่การบังคับใช้กฎหมายและกฎระเบียบที่เข้มงวดขึ้น รวมถึงกรอบการดำเนินงานด้านการเงินเพื่อการเปลี่ยนผ่าน) ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดี การเรียกร้องสิทธิ์ทางกฎหมาย หรือข้อพิพาททางสัญญาที่เกี่ยวข้องกับภาระผูกพันด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การเปิดเผยข้อมูล หรือผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	1) การปฏิบัติงานของธนาคาร • การเพิ่มข้อกำหนดด้านการกำกับดูแลและกฎหมาย • ต้นทุนในการดำเนินการ (เช่น ค่าใช้จ่ายด้านข้อมูล การจัดทำรายงาน และการยกระดับหรือปรับปรุงระบบ) 2) กิจกรรมทางธุรกิจของธนาคาร • ลูกค้าอาจต้องเผชิญกับต้นทุนการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่สูงขึ้น เงินลงทุนในสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น หรือข้อจำกัดในการดำเนินงานเนื่องจากกฎระเบียบข้อบังคับใหม่ • ความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่สูงขึ้นของลูกค้าที่ดำเนินธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีความอ่อนไหวต่อกฎระเบียบข้อบังคับ หรือกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีการปล่อยคาร์บอนเข้มข้น	ระยะสั้นถึงระยะยาว (การประกาศนโยบายอาจส่งผลกระทบในระยะสั้น ในขณะที่ผลกระทบจากการนำนโยบายไปปฏิบัติจริงจะค่อยๆ ปรากฏชัดเจนขึ้นตามกาลเวลา)	ดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง
	ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี	การแทนที่ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีอยู่ในปัจจุบันด้วยทางเลือกที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำกว่า อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินขององค์กร	ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จะเห็นได้ชัดในมิติของกิจกรรมทางธุรกิจ (เช่น การปล่อยสินเชื่อและการลงทุน) คาดว่าจะไม่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อธนาคารอย่างมีนัยสำคัญ ตัวอย่างกรณีที่อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อกิจกรรมทางธุรกิจ เช่น • ต้นทุนการดำเนินงานที่สูงขึ้นของลูกค้าอันเนื่องมาจากการปรับตัวล่าช้าในการนำเทคโนโลยีประหยัดพลังงานมาใช้ • ผลกระทบจากการลงทุนในเบื้องต้นเพื่อการเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำอาจส่งผลกระทบทางลบต่อสถานะทางการเงินของลูกค้าและความสามารถในการชำระหนี้ ซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อพอร์ตโฟลิโอสินเชื่อของธนาคาร	ระยะกลางถึงระยะยาว	ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการปฏิบัติงานของธนาคาร

หมายเหตุ: ระยะสั้น 0-3 ปี, ระยะกลาง 3-5 ปี, ระยะยาว > 5 ปี

ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง	คำอธิบาย	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	ระยะเวลา	แนวทางจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของธนาคาร
ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านต่อระบบเศรษฐกิจ	ความเสี่ยงด้านตลาดและความเสี่ยงด้านชื่อเสียง	การเปลี่ยนแปลงความต้องการของผู้บริโภคสู่สังคมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (การรับรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ) - พฤติกรรมของผู้บริโภคมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงไปสู่การบริโภคที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมมากขึ้น หรือภาพลักษณ์ขององค์กรที่มีส่วนร่วมต่อการลดคาร์บอน นอกจากนี้ การที่ความต้องการของสังคมเปลี่ยนแปลงไปสู่การเป็นสังคมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น อาจนำไปสู่ความกังวลหรือผลตอบรับในเชิงลบจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียได้เช่นกัน สำหรับธนาคารแล้ว การสนับสนุนทางการเงินหรือการให้บริการทางการเงินแก่ธุรกิจที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม อาจส่งผลกระทบเชิงลบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของธนาคารได้	1) การปฏิบัติงานของธนาคาร (มุ่งเน้นไปที่ความเสี่ยงทางด้านชื่อเสียงและความเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์) 2) กิจกรรมทางธุรกิจของธนาคาร ต่อไปนี้คือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งครอบคลุมทั้งต่อการปฏิบัติงานของธนาคาร เองและต่อกิจกรรมทางธุรกิจของธนาคาร: • **พฤติกรรมของลูกค้า** มุมมองเชิงลบอาจส่งผลต่อการตัดสินใจของลูกค้า ซึ่งกระทบต่อการแสวงหาลูกค้าใหม่ การรักษาฐานลูกค้าเดิม และการสร้างการมีส่วนร่วมกับลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มลูกค้าที่มีความคาดหวังสูงในด้านสิ่งแวดล้อมหรือความยั่งยืน • ความเชื่อมั่นในแบรนด์และความมั่นใจของผู้มีส่วนได้เสีย (ความไว้วางใจที่ลดลงต่อแบรนด์และความน่าเชื่อถือด้าน ESG ของธนาคาร (รวมถึงของลูกค้า) • **รายได้และการเติบโตทางธุรกิจ** ในระยะปานกลางถึงระยะยาว มุมมองในแง่ลบ (ตามที่ระบุไว้ข้างต้น) อาจส่งผลให้ปริมาณธุรกรรมหรือยอดธุรกิจลดลง • **ความมั่นใจของนักลงทุนและคู่สัญญา (มีความเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของธนาคารมากกว่า)** การตรวจสอบที่เข้มงวดมากขึ้นจากนักลงทุน คู่สัญญา และสถาบันจัดอันดับ (Rating Agencies) อาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นที่มีต่อแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการและการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร	ระยะกลางถึงระยะยาว	ในภาพรวม ความเสี่ยงเหล่านี้จะได้รับการบริหารจัดการผ่านกรอบการกำกับดูแลกิจการของธนาคาร ซึ่งขับเคลื่อนด้วยนโยบาย ESR ที่มีการกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนเกี่ยวกับรายชื่อธุรกิจต้องห้าม และนโยบายเฉพาะสำหรับแต่ละภาคอุตสาหกรรม นอกเหนือจากการกำกับดูแลผ่านนโยบาย ESR แล้ว ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศยังถูกผสานรวมเข้าเป็นส่วนหนึ่งของความเสี่ยงด้านลบต่อชื่อเสียงของแบรนด์ ซึ่งได้รับการบริหารจัดการผ่านการติดตามสื่อสังคมออนไลน์และเครื่องมือการบริหารจัดการภาวะวิกฤตของธนาคาร

หมายเหตุ: ระยะสั้น 0-3 ปี, ระยะกลาง 3-5 ปี, ระยะยาว > 5 ปี

ประเภทความเสี่ยง	ความเสี่ยง	คำอธิบาย	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	ระยะเวลา	แนวทางจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของธนาคาร
ความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพ	ความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพรูปแบบฉับพลัน	ความถี่และความรุนแรงที่เพิ่มขึ้นของภัยพิบัติทางธรรมชาติและสภาพภูมิอากาศสุดขั้ว เช่น น้ำท่วม คลื่นความร้อน พายุ ไฟป่า	1) การปฏิบัติงานของธนาคาร • การหยุดชะงักชั่วคราว ของสำนักงานสาขา อาคารสำนักงาน หรือศูนย์ปฏิบัติการเงินสดในพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบ • ความสามารถในการเข้าปฏิบัติงานของพนักงานในระยะสั้น 2) กิจกรรมทางธุรกิจของธนาคาร • การหยุดชะงักการดำเนินงานของลูกค้า • ความเสียหายต่อสินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน	ระยะสั้นถึงระยะปานกลาง	ในภาพรวม ความสำคัญของผลกระทบต่อธนาคารอยู่ในระดับปานกลางและสามารถบริหารจัดการได้ เนื่องจากผลกระทบที่เกิดขึ้นมักเป็นเพียงระยะสั้นและไม่ส่งผลกระทบเชิงระบบ ทั้งนี้ ความเสี่ยงดังกล่าวจะได้รับการบรรเทาผลกระทบผ่านแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ แผนฟื้นฟูระบบจากภัยพิบัติ รวมถึงการมีระบบและช่องทางบริการธนาคารดิจิทัล
	ความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพรูปแบบเรื้อรัง	แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ เช่น อุณหภูมิเฉลี่ยของโลกที่เพิ่มสูงขึ้น ระดับน้ำทะเลที่เพิ่มขึ้น และการเปลี่ยนแปลงของปริมาณน้ำฝน โดยภาพรวม ภัยธรรมชาติต่างๆ เช่น น้ำท่วมหรือไฟป่า อาจสร้างความเสียหายต่อสินทรัพย์และทรัพยากรขององค์กร เช่น อาคาร อุปกรณ์ บุคลากร ซึ่งอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ	1) การปฏิบัติงานของธนาคาร • คาดว่าจะไม่มีผลกระทบโดยตรงอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานประจำวันของธนาคาร • อาจเกิดแรงกดดันจากต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น (เช่น ปริมาณการใช้พลังงาน การปรับปรุงและดัดแปลงอาคารสถานที่) ในระยะยาว 2) กิจกรรมทางธุรกิจของธนาคาร • ผลกระทบที่เกิดขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไปต่อความสามารถในการผลิตและต้นทุนของลูกค้า	ระยะกลางถึงระยะยาว	แผนความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนฟื้นฟูระบบจากภัยพิบัติของธนาคาร ได้รับการทบทวนและปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ สำหรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมทางธุรกิจนั้น จะได้รับการบริหารจัดการผ่านกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อและการบริหารจัดการพอร์ตโฟลิโอที่มีอยู่ของธนาคาร (เช่น การนำปัจจัยด้านภาคอุตสาหกรรมและพื้นที่ทางภูมิศาสตร์มาประกอบการพิจารณา ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการประเมินสินเชื่อและหลักเกณฑ์การพิจารณาสินเชื่อ การทบทวนมูลค่าหลักประกันอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการติดตามแนวโน้มระยะยาวที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ)

สำหรับเหตุการณ์อุทกภัยในภาคใต้เมื่อช่วงปลายปี 2568 ผลกระทบที่มีต่อธนาคารนั้นอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้ ทั้งในแง่ของการปฏิบัติงานของธนาคารเองและในแง่ของกิจกรรมทางธุรกิจของธนาคาร

โดยสรุป ความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพรูปแบบฉับพลันได้รับการประเมินว่าจะส่งผลกระทบต่อลูกค้าและสินทรัพย์ค้ำประกันเป็นหลัก ผ่านเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในระยะสั้นและจำกัดอยู่ในเฉพาะบางพื้นที่ โดยส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของธนาคารเองในระดับที่ควบคุมได้ ในขณะที่ความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพรูปแบบเรื้อรังจะมีลักษณะที่ส่งผลกระทบในระยะยาวมากกว่า ซึ่งธนาคารจะบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ผ่านกระบวนการประเมินความเสี่ยงด้านสินเชื่อ การกระจายความเสี่ยงของพอร์ตโฟลิโอ ตลอดจนการเฝ้าติดตามข้อมูลทางภูมิศาสตร์และภาคอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง

หมายเหตุ: ระยะสั้น 0-3 ปี, ระยะกลาง 3-5 ปี, ระยะยาว > 5 ปี

การจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางธุรกิจของธนาคาร (เช่น การปล่อยสินเชื่อ/การลงทุน)

ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดจากกิจกรรมทางธุรกิจนั้น ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านสินเชื่อ เช่น ความเสี่ยงด้านสินเชื่ออาจสูงขึ้นในกรณีที่ลูกค้าได้รับผลกระทบจากสิ่งแวดล้อม/การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพหรือความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านต่อระบบเศรษฐกิจ) ซึ่งนำไปสู่ความสามารถที่ลดลงในการชำระหนี้ของลูกหนี้ รวมถึงการเสื่อมค่าหรือการลดลงของมูลค่าหลักประกัน

สำหรับการบริหารจัดการผลกระทบที่มีโอกาสเกิดขึ้นนั้น ธนาคารจัดการความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมการดำเนินธุรกิจผ่านนโยบายความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม และบริหารจัดการกรณีที่มีความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง (ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงอื่นนอกเหนือไปจากความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ) โดยใช้กรอบบริหารความเสี่ยงของธนาคารที่ครอบคลุมทั้งมิติของลูกค้า ตลอดจนการลดระดับความเสี่ยงและมิติของหลักประกัน

นอกจากความเสี่ยงด้านสินเชื่อแล้ว ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติอาจมีผลกระทบต่อสภาพคล่อง อันสืบเนื่องมาจากความต้องการการถอนเงินฝากที่อาจสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม ผลกระทบโดยตรงต่อสภาพคล่องไม่น่าจะมีนัยสำคัญมากนัก ทั้งนี้ ธนาคารมีแผนการสำรองสภาพคล่อง (Liquidity Contingency Plan) และกระบวนการติดตามสภาพคล่องยังถือเป็นส่วนหนึ่งของกรอบการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร

หมายเหตุ: ผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านตลาดจากความผันผวนของราคาทรัพย์สินทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศคาดว่าจะไม่เกิดขึ้นในระยะสั้นถึงกลาง อย่างไรก็ตาม ธนาคารมีกระบวนการในการจัดการความเสี่ยงด้านตลาดภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงปัจจุบันของธนาคาร เช่น การควบคุมระดับความเสี่ยงให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

แนวทางในการจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

แนวทางและกรอบการบริหารจัดการด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมกำหนดอยู่ภายใต้นโยบาย ESR ซึ่งถูกผนวกเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติของธนาคาร โดยนโยบายนี้กำหนดกรอบการประเมินและการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมของลูกค้าก่อนที่จะธนาคารจะดำเนินธุรกรรมต่างๆ กับลูกค้า เช่น การขอวงเงินสินเชื่อใหม่หรือเพิ่มวงเงินสินเชื่อ รวมถึงการทบทวนสินเชื่อประจำปี โดยนโยบายนี้ครอบคลุมทั้งลูกค้าธุรกิจและลูกค้ารายย่อย

ธนาคารได้นำระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม (Environmental and Social Management System: ESMS) มาใช้ ซึ่งเป็นการนำความมุ่งมั่นและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมไปสู่การปฏิบัติจริงโดยการประเมินและการจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจร่วมกับลูกค้า ซึ่งกระบวนการเหล่านี้ประกอบด้วย การคัดกรองธุรกรรมที่อยู่ในรายชื่อธุรกิจ/อุตสาหกรรมต้องห้าม (Exclusion List) ของธนาคาร การตรวจสอบสถานะอย่างรอบด้าน การตัดสินใจ การควบคุม การติดตามผล และการรายงานผล

นโยบาย ESR กำหนด 'รายชื่อธุรกิจ/อุตสาหกรรมต้องห้าม (Exclusion List)' (ใช้สำหรับลูกค้าธุรกิจ) ซึ่งระบุประเภทธุรกิจ/อุตสาหกรรมที่ธนาคารต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องอันเนื่องมาจากมิติของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รายชื่อ 'ธุรกิจ/อุตสาหกรรมต้องห้าม' นี้ เป็นแนวทางให้ธนาคารหลีกเลี่ยงธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจที่ปล่อยคาร์บอนสูงซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายชื่อธุรกิจต้องห้าม ได้แก่

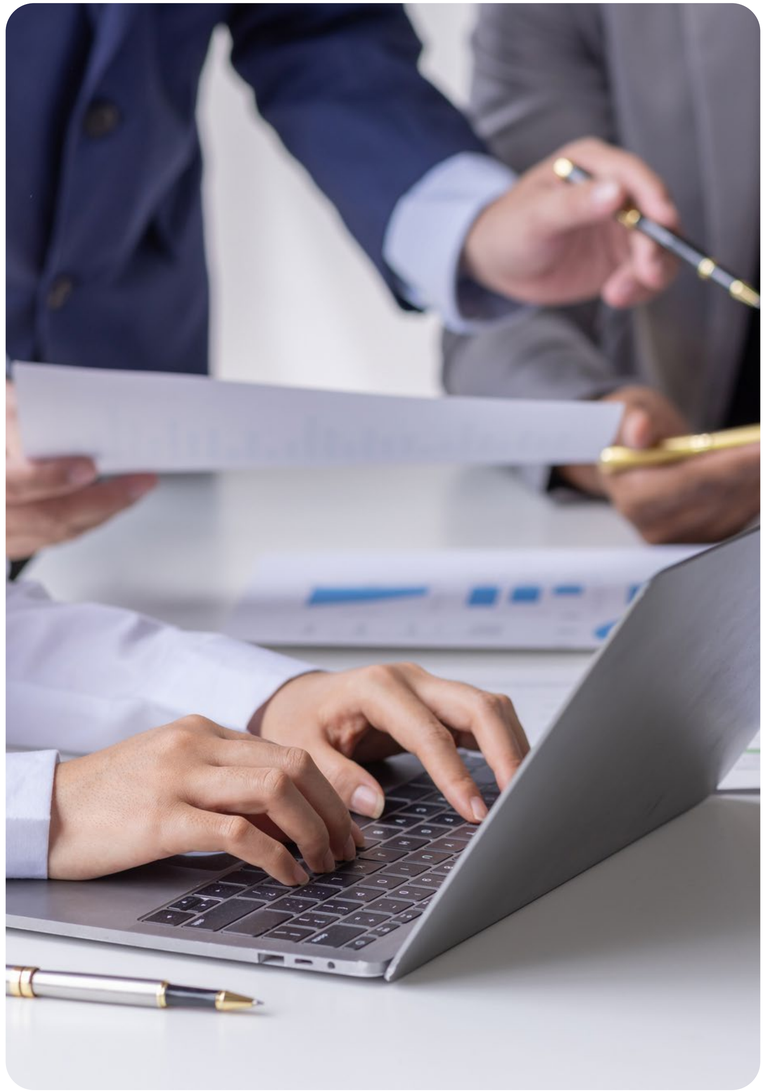
1) พลังงาน
   - ธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับทรายน้ำมัน น้ำมันและก๊าซในแถบอาร์กติก น้ำมันและก๊าซจากชั้นหินดินดาน น้ำมันและก๊าซในน้ำลึกมาก (Ultra deep water)
   - โครงการโรงไฟฟ้าถ่านหิน

2) การทำเหมืองถ่านหิน
   - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการทำเหมืองและการสำรวจถ่านหิน
   - กิจกรรมทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเหมืองถ่านหินโค้กใหม่และการขยายเหมืองถ่านหินที่มีอยู่เดิม

3) กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการแปลงสภาพพื้นที่ชุ่มน้ำ บึง หรือพื้นที่อื่นๆ ที่มีการกักเก็บคาร์บอนสูง

นโยบายสินเชื่อและแนวทางอื่นๆ ธนาคารดำเนินการทบทวนนโยบายความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมเป็นประจำทุกปีหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในข้อกำหนดทางกฎหมาย ยุทธศาสตร์ทางธุรกิจ การดำเนินงาน หรือปัจจัยความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าแนวทางเหล่านี้สอดคล้องและอยู่ในเกณฑ์ของนโยบายและข้อกำหนดทางกฎหมาย

การปรับนโยบาย ESR ที่สำคัญล่าสุด ประกอบด้วย 1) การเพิ่มประเภทธุรกิจภายใต้รายชื่อธุรกิจ/อุตสาหกรรมต้องห้าม และ 2) การกำหนดนโยบายเฉพาะสำหรับอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าและภาคการขนส่ง (ซึ่งสอดคล้องกับกลุ่มอุตสาหกรรมที่ธนาคารให้ความสำคัญเป็นอันดับต้นๆ ภายใต้แผนการเปลี่ยนผ่าน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติและแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศอย่างตรงจุดสำหรับลูกค้าที่ดำเนินธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมเหล่านี้



การทดสอบภาวะวิกฤตด้านสภาพภูมิอากาศ

ในปี 2567 ธนาคารได้ดำเนินการทดสอบภาวะวิกฤติด้านสภาพภูมิอากาศ (การทดสอบในรูปแบบนำร่อง) ซึ่งมุ่งเน้นที่ความเสี่ยงทางกายภาพ โดยใช้สถานการณ์น้ำท่วมในช่วงระยะเวลา 3 ปี ซึ่งขอบเขตของการประเมินรวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อและความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน โดยภาพรวมธนาคารสามารถรองรับผลกระทบจากการทดสอบภาวะวิกฤตด้านสภาพภูมิอากาศตามสถานการณ์จำลองนี้

สืบเนื่องจากการดำเนินงานทดสอบภาวะวิกฤตความเสี่ยงทางกายภาพ ธนาคารได้ร่วมหารือกับธนาคารแห่งประเทศไทยเกี่ยวกับแนวทางการยกระดับขีดความสามารถในการทดสอบภาวะวิกฤตความเสี่ยงทางกายภาพในอนาคต โดยกิจกรรมหลักประกอบด้วย การยกระดับข้อมูลที่เกี่ยวข้องของลูกค้า การพัฒนาแผนที่ภัยพิบัติทางกายภาพภายในองค์กร (การประเมินผลกระทบเชิงลบทางเศรษฐกิจร่วมกับการแบ่งลำดับชั้นความเสี่ยงตามตำแหน่งที่ตั้ง) รวมถึงการปรับปรุงสมมติฐานเกี่ยวกับโอกาสในการผิดนัดชำระหนี้ และความเสียหายเมื่อเกิดการผิดนัดชำระหนี้เพิ่มเติม เพื่อให้สะท้อนสถานการณ์จำลองความเสี่ยงทางกายภาพได้อย่างถูกต้อง ยิ่งไปกว่านั้น ภายหลังจากการทดสอบภาวะวิกฤตความเสี่ยงทางกายภาพเสร็จสิ้น ธนาคารได้ดำเนินการประเมินภายในองค์กรเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของธนาคารเอง พร้อมทั้งนำเสนอมาตรการป้องกันต่างๆ ออกมาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

สำหรับในส่วนของการทดสอบภาวะวิกฤตความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านนั้น ปัจจุบันธนาคารกำลังเข้าร่วมการทดสอบภาวะวิกฤตความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านตามเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลซึ่งจัดเป็นครั้งแรกสำหรับกลุ่มธนาคารพาณิชย์ที่มีความสำคัญเชิงระบบในประเทศ โดยมีกำหนดการที่จะต้องดำเนินการให้เสร็จสิ้นภายในปี 2569 นี้

ความเสี่ยงทางการเงินที่เกิดจากความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ธนาคารตระหนักถึงความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องลดการสนับสนุนโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน ด้วยตระหนักดีถึงความเสี่ยงทางด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศหากมีการลงทุนในธุรกิจที่มีการพึ่งพาพลังงานฟอสซิลอย่างต่อเนื่อง โดยการตัดสินใจยุติการให้สินเชื่อโครงการถ่านหินขับเคลื่อนโดยหลายปัจจัย ได้แก่ ความจำเป็นในการบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป้าหมายในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ด้านสิ่งแวดล้อม ความต้องการในการปรับตัวเข้ากับความเปลี่ยนแปลงของตลาดพลังงาน การปฏิบัติตามกฎระเบียบที่มีความเข้มงวดมากขึ้น และเป้าหมายในการตอบสนองต่อความคาดหวังของสังคมต่อการดำเนินธุรกิจธนาคารอย่างยั่งยืนและมีความรับผิดชอบ

ในขณะเดียวกัน กฎหมายเกี่ยวกับการพัฒนาและดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินก็มีความเข้มงวดขึ้น โดยมีกฎข้อบังคับและบทลงโทษที่รุนแรง เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าว ธนาคารจึงได้กำหนดเป้าหมายในการยุติการให้สินเชื่อโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินภายในปี 2571 ซึ่งหากธนาคารไม่มีมาตรการในการบรรเทาความเสี่ยง จะทำให้เกิดผลกระทบทางการเงินมูลค่ากว่า 3,658 ล้านบาท ในช่วงระยะเวลา 5 ปี อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานในเชิงรุกของธนาคารเพื่อลดและยุติการให้สินเชื่อดังกล่าวช่วยให้ธนาคารสามารถหลีกเลี่ยงผลกระทบทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนผ่านนี้ได้

ในส่วนของความเสี่ยงทางกายภาพ อุตสาหกรรมอ้อยได้รับผลกระทบโดยตรงจากภัยพิบัติที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ไม่ว่าจะเป็นภัยแล้ง อุทกภัย หรือวาตภัย เพื่อเป็นการช่วยเหลือลูกค้าในการบรรเทาผลกระทบและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ธนาคารได้ออกสินเชื่อที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainability-linked Loans) ซึ่งผูกอัตราดอกเบี้ยกับความสำเร็จของลูกค้าในการเปลี่ยนไปใช้วิธีการเก็บเกี่ยวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น การเก็บเกี่ยวอ้อยที่ไม่มีการเผาทำลาย ซึ่งเป็นวิธีการที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมลพิษที่ส่งผลเสียต่อสุขภาพและความปลอดภัยของสาธารณชน ทั้งนี้ ในการเปลี่ยนวิธีการดำเนินธุรกิจให้มีความยั่งยืนมีค่าใช้จ่ายต่อปี 440,000 บาท แต่หากไม่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ธนาคารอาจต้องสูญเสียเงินถึง 250 ล้านบาท ใน 10 ปีข้างหน้า อันเนื่องมาจากผลกระทบสะสมจากความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



การบริหารจัดการความเสี่ยง

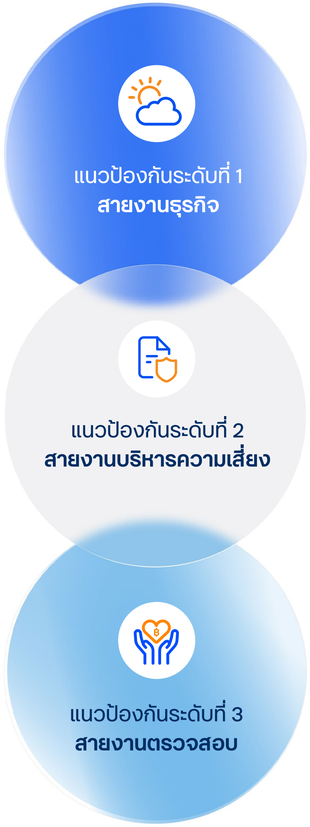
การผนวกความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงและกรอบการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร

ธนาคารตระหนักดีว่าการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นหนึ่งในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อภาคครัวเรือน ภาคธุรกิจ การดำเนินงานของสถาบันการเงิน รวมถึงเสถียรภาพทางเศรษฐกิจและการเงินโดยรวม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงของการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ

ธนาคารบูรณาการการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเข้ากับกรอบการจัดการความเสี่ยงและวัฒนธรรมความเสี่ยงที่มีอยู่ ภายใต้นโยบาย ESR ซึ่งเป็นกรอบการดำเนินงานสำหรับการประเมินและการจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม ทั้งนี้ มิติทางด้าน 'สิ่งแวดล้อม' ภายใต้นโยบาย ESR ครอบคลุมทั้งความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

แนวป้องกัน 3 ระดับ

การบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้ถูกผนวกเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจตามปกติของธนาคาร ภายใต้โครงสร้างแนวป้องกัน 3 ระดับของธนาคาร



แนวป้องกันระดับที่ 1 - สายงานธุรกิจ

สายงานธุรกิจทำหน้าที่เป็นแนวป้องกันระดับที่ 1 เป็นผู้ระบุความเสี่ยง พิจารณาผลกระทบ รายงานความเสี่ยง พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์และดำเนินการเพื่อบรรเทาความเสี่ยงอย่างเหมาะสมสำหรับความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศนั้น สายงานธุรกิจปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- ประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทั้งในระดับลูกค้าและระดับธุรกรรม
- หารือร่วมกับลูกค้าเรื่องแผนเปลี่ยนผ่านและมาตรการในการลดการปล่อยคาร์บอนตามความเหมาะสม
- นำประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมาประกอบการพิจารณาในการอนุมัติสินเชื่อและการกำหนดแผนธุรกรรมของลูกค้า

แนวป้องกันระดับที่ 2- สายงานบริหารความเสี่ยง

สายงานบริหารความเสี่ยง ภายใต้การกำกับดูแลของประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านความยั่งยืนและความเสี่ยง (Chief Sustainability and Risk Officer: CSRO) ทำหน้าที่เป็นแนวป้องกันที่สองผ่านการกำหนดกลยุทธ์ด้านความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ นโยบาย แนวปฏิบัติ มาตรฐาน และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงการกำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงในสายงานธุรกิจ เพื่อให้แน่ใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและผลตอบแทน

การบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ถือเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการดำเนินงานปกติของหน่วยบริหารความเสี่ยง ตัวอย่างเช่น หน่วยงานนโยบายความเสี่ยงทำงานร่วมกับสายงานธุรกิจและสายงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาและดูแลนโยบายความรับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม ฝ่ายสินเชื่อผนวกการพิจารณาความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการพิจารณาสินเชื่อ และหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance) ผนวกข้อกำหนดและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอยู่ในขอบเขตงานของหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน

แนวป้องกันระดับที่ 3 - สายงานตรวจสอบ

สายงานตรวจสอบทำหน้าที่เป็นแนวป้องกันระดับที่ 3 ทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระและเป็นกลางในการตรวจสอบการทำงานเพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารมีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล และเสนอแนะแนวทางปรับปรุงการกำกับดูแล รวมถึงกรอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

แนวทางในการจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

แนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย 1) การระบุและการประเมินความเสี่ยง 2) การควบคุมและบรรเทาความเสี่ยง 3) การติดตามความเสี่ยง และ 4) การรายงานและการสื่อสาร ซึ่งองค์ประกอบทั้งหมดนี้สามารถนำมาประยุกต์ใช้กับความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมได้เช่นกัน



การระบุและการประเมินความเสี่ยง

ตามนโยบาย ESR ธนาคารจะดำเนินการตรวจสอบสถานะเพื่อประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมของลูกค้า ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางธุรกิจ และ/หรือ ธุรกรรมที่ธนาคารให้การสนับสนุนทางการเงินหรือบริการ โดยใช้เครื่องมือดังต่อไปนี้

1) **แบบสอบถามทั่วไป (General Questionnaires)** ใช้เพื่อประเมินความเสี่ยงทั่วไปด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมตามลักษณะของธุรกรรม เมื่อการกรอกแบบสอบถามทั่วไปเสร็จสิ้นแล้ว จะมีกำหนดระดับความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมของลูกค้า และ/หรือ ธุรกรรม โดยลูกค้าที่มีระดับความเสี่ยงที่แตกต่างกัน จะได้รับการพิจารณาที่แตกต่างกัน เช่น ธุรกรรมที่มีความเสี่ยงสูงและปานกลาง จะต้องมีการพิจารณาแผนการดำเนินงานที่มีกำหนดระยะเวลาชัดเจนร่วมกับเอกสารสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง และจะต้องยกระดับธุรกรรมให้ผู้มีอำนาจอนุมัติที่สูงขึ้นพิจารณา

2) **แบบสอบถามเฉพาะอุตสาหกรรม (Specific Questionnaires)** ใช้เพื่อประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมในอุตสาหกรรมที่ธนาคารมีความกังวล เช่น อุตสาหกรรมที่มีการปล่อยคาร์บอนสูง โดยผลลัพธ์จากแบบสอบถามเฉพาะอุตสาหกรรมนี้เป็นส่วนหนึ่งของการพิจารณาสินเชื่อ

แบบสอบถามเหล่านี้ช่วยให้ธนาคารเข้าใจว่าความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม) อาจมีผลกระทบต่อลูกค้าอย่างไร โดยข้อมูลด้านต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของลูกค้า สามารถสื่อถึงกระบวนการและความพร้อมของลูกค้าในการรับมือกับความท้าทายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยข้อมูลเหล่านี้ช่วยให้ธนาคารสามารถบริหารจัดการพอร์ตสินเชื่อและแนวทางการให้สินเชื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมของธนาคาร

การควบคุมและบรรเทาความเสี่ยง

ธนาคารมีการควบคุมและตรวจสอบการผลดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของลูกค้าที่ลูกค้าต้องเผชิญทั้งในปัจจุบันและอนาคต เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้าจะปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมตามที่ระบุในสัญญา ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการทบทวนสินเชื่อ โดยจะดำเนินการอย่างน้อยปีละครั้ง หรือเมื่อธนาคารมองว่ามีเปลี่ยนแปลงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อลูกค้า ซึ่งข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมจะได้รับการติดตามและรายงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ

นอกจากการควบคุมและบรรเทาความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระดับการดำเนินธุรกรรมแล้ว ธนาคารยังนำความเสี่ยงดังกล่าวเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาจัดทำแผนธุรกิจและกำหนดทิศทางอุตสาหกรรมสำหรับพอร์ตสินเชื่อลูกค้าองค์กรอีกด้วย โดยนำข้อมูลจากการจัดระดับความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (ซึ่งครอบคลุมทั้งความเสี่ยงทางกายภาพและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านต่อระบบเศรษฐกิจ ผ่านแผนภาพความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศภายในของธนาคาร ซึ่งอ้างอิงตามระเบียบวิธีขององค์การสหประชาชาติ) มาเป็นองค์ประกอบในการกำหนดเป้าหมายการเติบโตของธุรกิจในแต่ละอุตสาหกรรม

การติดตามความเสี่ยง การรายงาน และการสื่อสาร

ตัวชี้วัดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระดับพอร์ตสินเชื่อ เป็นส่วนหนึ่งของดัชนีตัวชี้วัดความเสี่ยงที่ได้รับการติดตามและรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการธนาคารอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

ธนาคารได้กำหนดนโยบายและมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความต่อเนื่องทางธุรกิจ อันอาจเกิดเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อกำหนดแนวและมาตรฐานในการพัฒนาแผนการดำเนินงานธุรกิจอย่างต่อเนื่องให้กับทุกหน่วยงาน โดยธนาคารได้จัดตั้งหน่วยงานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจขึ้นเพื่อดูแลการดำเนินการตามนโยบายและมาตรฐานของธนาคาร ติดตาม และเป็นผู้นำในการประสานงานโครงการแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจทั่วทั้งองค์กร เพื่อเพิ่มความพร้อมของธนาคารในด้านการจัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และแผนล่วงหน้ารองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหา (Business Continuity Plan/Disaster Recovery Plan)



ความเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์

ธนาคารตระหนักดีถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ที่อาจเกิดขึ้นได้จากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งอาจจะส่งผลให้การดำเนินกลยุทธ์และผลการดำเนินธุรกิจไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ในการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ธนาคารมีกระบวนการติดตามผลการดำเนินงานและการควบคุมความเสี่ยง ทั้งยังจัดให้มีการประชุมระหว่างผู้บริหารและหน่วยงานทางธุรกิจต่างๆ เพื่อประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการเสนอแนวทางแก้ไขหากไม่สามารถดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาการรายงานความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk Dashboard) เพื่อรายงานให้ผู้บริหารทราบและตระหนักถึงสถานะความเสี่ยง ตลอดจนการจัดทำการประเมินผลตนเอง (Self-Assessment) ในความเสี่ยงด้านกลยุทธ์อย่างสม่ำเสมอ

ธนาคารได้บรรจุความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาทิศทางกลยุทธ์และการประเมินความเสี่ยงทางกลยุทธ์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าธนาคารไม่เพียงสามารถตอบสนองความคาดหวังที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอของลูกค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแล หากแต่ยังสามารถนำปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับ ESG มาใช้เพื่อกระตุ้นการเปลี่ยนแปลงในวิธีการประกอบธุรกิจและสร้างผลกระทบในเชิงบวกต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ธนาคารได้ปรับปรุงปัจจัยความเสี่ยงทางด้าน ESG และนโยบายที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับข้อกำหนดทางกฎหมายและมาตรฐานสากล

เหนือสิ่งอื่นใด ธนาคารมีความมุ่งมั่นที่จะรักษาการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ให้อยู่ในระดับสูง โดยเริ่มตั้งแต่กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ การปรับโครงสร้างองค์กร การจัดสรรบุคลากร และการดำเนินโครงการ ตลอดจนการติดตามประเมินผลการดำเนินงาน ซึ่งทั้งหมดนี้จะต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์หลักของธนาคาร นอกจากนี้ ตัวแผนเชิงกลยุทธ์เองยังได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ายังคงเหมาะสมและเท่าทันต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป



ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

ด้วยตระหนักถึงบทบาทที่สำคัญของทีทีบีในระบบนิเวศทางการเงิน ธนาคารจึงได้กำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินกิจกรรมของธนาคารและจากกิจกรรมการให้สินเชื่อและการลงทุน โดยธนาคารมีแนวทางในการประเมินการดำเนินกิจกรรมภายในที่เข้มงวดเพื่อระบุพื้นที่ที่ธนาคารสามารถลดการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกควบคู่ไปกับการดำเนินงานอย่างยั่งยืนในทุกด้าน ตั้งแต่พื้นที่สำนักงานไปจนถึงโครงสร้างพื้นฐานทางด้านดิจิทัล ในขณะเดียวกัน ธนาคารก็ทุ่มเทในการให้การสนับสนุนโครงการและธุรกิจที่มีความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม และถอยห่างจากกิจกรรมทางธุรกิจที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสูง ทั้งนี้ การตั้งเป้าหมายที่ท้าทายแต่สามารถบรรลุได้ ไม่เพียงแต่ทำให้การดำเนินงานของธนาคารมีความสอดคล้องกับเป้าหมายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระดับสากล หากแต่ยังเป็นการริเริ่มแนวทางสำหรับภาคการเงินในการสนับสนุนการต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

วัตถุประสงค์	ความครอบคลุม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
รับผิดชอบในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของธนาคารเพื่อให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับความมุ่งมั่นในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์	การดำเนินธุรกิจของธนาคาร	การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2	เทียบกับปีฐาน ปี 2566 • เป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงปีละร้อยละ 9 ภายในปี 2568 • เป้าหมายระหว่างทางในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 42 ภายในปี 2573 • เป้าหมายระยะยาวในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593
รับผิดชอบในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการให้สินเชื่อของธนาคารเพื่อให้พอร์ตสินเชื่อมีความสอดคล้องกับความมุ่งมั่นในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการให้สินเชื่อ	การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 3	• ลดการให้สินเชื่อและลงทุนในโครงการเหมืองถ่านหินการสำรวจโครงสร้างพื้นฐานและโรงไฟฟ้าถ่านหินที่ได้รับการอนุมัติไปแล้วก่อนหน้า ภายในปี 2571 • จำกัดการให้สินเชื่อกิจกรรมน้ำมันและก๊าซต้นน้ำที่ร้อยละ 5 ของพอร์ตสินเชื่อทั้งหมด
เสริมสร้างศักยภาพให้กับลูกค้าในการเปลี่ยนผ่านไปสู่การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการรักษาความสามารถในการแข่งขัน พร้อมรับมือกับกฎระเบียบใหม่ด้าน ESG	ผลิตภัณฑ์และบริการ	การเงินที่ยั่งยืน	• จัดสรรเงินทุน 35,000 ล้านบาทในปี 2568 เพื่อสนับสนุนการให้สินเชื่อด้าน ESG

ความคืบหน้าในการดำเนินงานตามเป้าหมายในปี 2568

เป้าหมาย	ความคืบหน้าในการดำเนินงานตามเป้าหมาย
ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2 ลงร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2566	ธนาคารลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2 ได้ร้อยละ 24 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2566
ลดการให้สินเชื่อและลงทุนในโครงการเหมืองถ่านหิน การสำรวจ โครงสร้างพื้นฐาน และโรงไฟฟ้าถ่านหินที่ได้รับการอนุมัติไปแล้วก่อนหน้า ภายในปี 2571	• สินเชื่อโครงการเหมืองถ่านหินและโครงการสำรวจ ลดลงร้อยละ 95 ในปี 2568 เทียบกับปีฐาน 2564 • สินเชื่อโครงการโรงไฟฟ้าถ่านหินลดลงร้อยละ 59 ในปี 2568 เทียบกับปีฐาน 2564
จำกัดการให้สินเชื่อกิจกรรมน้ำมันและก๊าซต้นน้ำที่ร้อยละ 5 ของพอร์ตสินเชื่อทั้งหมด	สินเชื่อกิจกรรมน้ำมันและก๊าซต้นน้ำยังอยู่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของพอร์ตสินเชื่อทั้งหมด
จัดสรรเงินทุน 35,000ล้านบาทในปี 2568 เพื่อสนับสนุนการให้สินเชื่อด้าน ESG	ธนาคารจัดสรรเงินทุน 55,600 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนลูกค้าในการเปลี่ยนผ่านไปสู่การดำเนินงานที่ยั่งยืน

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกของธนาคาร

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของความโปร่งใสและความรับผิดชอบในการตอบสนองต่อผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม โดยธนาคารได้แสดงถึงความเป็นผู้นำทางด้านความยั่งยืนขององค์กร ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและต่อการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของธนาคารเอง ผ่านการตรวจติดตามและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยความมุ่งมั่น

ขอบเขต	2565	2566	2567	2568
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	3,604	3,296	3,237	3,105
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	20,922	29,035	26,581	21,401
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 3 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	957	1,251	1,154	753
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมด (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	25,483	33,582	30,972	25,259

หมายเหตุ:
- ขอบเขตของการรายงานระหว่างปี 2566 ถึงปี 2568 ครอบคลุมอาคารสำนักงานใหญ่ (รวมถึงบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่ ณ อาคารสำนักงานใหญ่ ได้แก่ บริษัท บริหารสินทรัพย์พุทธลโยธิน จำกัด และบริษัท ทีทีบี คอนซูมเมอร์ จำกัด) อาคารสำนักงานอื่นๆ และสำนักงานสาขาที่ทีทีบีเป็นเจ้าของหรือเช่า รวมถึงทีทีบี โบรกเกอร์ ประกันภัย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ไม่ได้ตั้งอยู่ที่อาคารสำนักงานใหญ่
- ข้อมูลปี 2565 ครอบคลุมสำนักงานใหญ่ อาคารสำนักงานอื่นๆ และสำนักงานสาขาที่ทีทีบีเป็นเจ้าของเท่านั้น ดังนั้นข้อมูลปี 2565 จึงไม่สามารถนำมาใช้เปรียบเทียบกับข้อมูลปี 2566-2568 ได้
- ความครอบคลุมของการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 3 ระหว่างปี 2566-2568 รวมกิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่ การใช้กระดาษ ของเสียที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ การเดินทางทางธุรกิจ ที่ดำเนินการโดยหน่วยงานภายนอก การปล่อยเช่าสินทรัพย์ขององค์กร และการใช้ก๊าซแอลพีจีของผู้เช่า โดยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 3 ในบริบทนี้ ไม่รวมถึงการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 3 ประเภทที่ 15 ซึ่งจะรายงานแยกอยู่ในส่วนหัวข้อ "การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการให้สินเชื่อของทีทีบี"
- เนื่องด้วยการแก้ไขระเบียบวิธีในการคำนวณเมื่อไม่นานมานี้ ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 2 และ 3 สำหรับปี 2565-2568 อาจมีความแตกต่างได้
- ข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมได้รับการรับรองเป็นบางส่วนโดยหน่วยงานภายนอก สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับคำชี้แจงการรับรองรายงาน สามารถอ่านได้ในรายงานความยั่งยืนของทีทีบี ประจำปี 2568

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการให้สินเชื่อและการลงทุนของทีทีบี[1/]

ในการติดตามผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ธนาคารได้ดำเนินการวัดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสัมบูรณ์ที่เกี่ยวข้องกับพอร์ตของธนาคาร โดยใช้ระเบียบวิธีตามมาตรฐานของ Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF)[2/]

แบ่งตามประเภทสินทรัพย์

ประเภทสินทรัพย์	ปริมาณก๊าซเรือนกระจกสัมบูรณ์ (ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	ความเข้มข้นในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก[3/] (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อ 1 ล้านเหรียญสหรัฐ)	คะแนนคุณภาพข้อมูล[4/] (คุณภาพสูงที่สุด=1 คุณภาพต่ำที่สุด=5)
1. สินเชื่อธุรกิจและตราสารทุนไม่จดทะเบียนในตลาด	12.3	922.1	5.0
2. สินเชื่อโครงการ	3.6	7,707.0	5.0
3. ตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดและหุ้นกู้	0.4	494.3	5.0
4. สินเชื่อที่อยู่อาศัย	0.9	102.7	4.0
5. สินเชื่อรถ	2.0	235.3	4.0
Total	**19.2**	**602.2**	**4.5**

แบ่งตามกลุ่มอุตสาหกรรมภายใต้สินเชื่อธุรกิจและสินเชื่อโครงการ

กลุ่มอุตสาหกรรม (Ranked by Absolute Financed Emission)	ปริมาณก๊าซเรือนกระจกสัมบูรณ์ (ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	ความเข้มข้นในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก[3/] (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อ 1 ล้านเหรียญสหรัฐ)	คะแนนคุณภาพข้อมูล[4/] (คุณภาพสูงที่สุด=1 คุณภาพต่ำที่สุด=5)
1. โรงไฟฟ้า	6.1	6,462.0	5.0
2. เกษตร	1.9	1,840.7	5.0
3. อาหารและเครื่องดื่ม	1.7	1,535.9	5.0
4. เคมีภัณฑ์	1.0	1,113.8	5.0
5. พลังงาน	0.9	2,325.9	5.0
6. อื่นๆ	4.2	466.5	5.0
Total	**15.9**	**1,185.1**	**5.0**

หมายเหตุ:
1/ ครอบคลุมขอบเขตที่ 1, 2 และ 3 สำหรับสินทรัพย์ประเภทสินเชื่อธุรกิจและตราสารทุนไม่จดทะเบียนในตลาด สินเชื่อโครงการ และตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดและหุ้นกู้ และครอบคลุมขอบเขตที่ 1 และ 2 สำหรับสินเชื่อบ้านและสินเชื่อรถ
2/ PCAF (2022). The Global GHG Accounting and Reporting Standard Part A: Financed Emissions. Second Edition.
3/ ความเข้มข้นในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกวัดเป็นตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อการลงทุนหรือการให้สินเชื่อ 1 ล้านเหรียญสหรัฐตามมาตรฐาน PCAF โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของราคาขายของปี 2568 ที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทย
4/ ถ่วงน้ำหนักด้วยยอดคงค้าง

คำชี้แจง

การคำนวณ **การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการให้สินเชื่อและการลงทุน (Financed Emissions)** จัดทำขึ้นตามวิธีการของ Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF) โดยอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่และค่าสัมประสิทธิ์การปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งข้อมูลส่วนใหญ่ได้รับการประเมินด้วย Data Quality Score 4 และใช้แนวทาง PCAF แบบง่าย (Simplified PCAF Approach) ดังนั้น ตัวเลขการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่รายงานจึงควรตีความเป็น ค่าประมาณเชิงบ่งชี้ (Indicative Estimates) มากกว่าค่าที่แม่นยำของการปล่อยก๊าซจริง ธนาคารจะพัฒนาคุณภาพข้อมูลและวิธีการคำนวณอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับข้อกำหนดด้านกฎระเบียบและแนวทางปฏิบัติของอุตสาหกรรม

การเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการให้สินเชื่อและการลงทุนนี้จัดทำขึ้นเพื่อเพิ่มความโปร่งใสเกี่ยวกับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านด้านสภาพภูมิอากาศ (Climate Transition Risks) ของธนาคาร และเพื่อสนับสนุนการประเมินความเสี่ยงในระดับพอร์ตโฟลิโอ โดยสอดคล้องกับข้อเสนอแนะของ Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD), IFRS Sustainability Disclosure Standard S2 (ISSB S2) และความคาดหวังพื้นฐานของธนาคารแห่งประเทศไทยในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ (E&C Risks) การเปิดเผยข้อมูลนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อความโปร่งใสและการบริหารความเสี่ยง โดยธนาคารนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงแผนการเปลี่ยนผ่าน (Transition Plan) อย่างต่อเนื่อง

การคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการให้สินเชื่อและการลงทุนดำเนินการตามวิธีการของ PCAF โดยอาศัยข้อมูลที่มีอยู่ สมมติฐานที่สมเหตุสมผล และปัจจัยการปล่อยก๊าซที่เป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรม ดังนั้น ตัวเลขที่รายงานควรได้รับการพิจารณาภายใต้บริบทของวิธีการคำนวณและคุณภาพข้อมูลที่อธิบายไว้ด้านล่าง

วิธีการคำนวณและคุณภาพข้อมูล (Methodology and Data Quality)

ธนาคารคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการให้สินเชื่อและการลงทุนตามแนวทาง PCAF โดยใช้วิธีการที่เหมาะสมกับความพร้อมใช้งานและคุณภาพของข้อมูลในแต่ละประเภทสินทรัพย์

- สินเชื่อที่อยู่อาศัย (Residential Mortgage Exposures)
  ใช้กับสินเชื่อเพื่อซื้อและรีไฟแนนซ์ที่อยู่อาศัย โดยประมาณการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากข้อมูลพื้นที่ใช้สอยที่มีอยู่ ร่วมกับค่าสัมประสิทธิ์การปล่อยก๊าซเรือนกระจก ของ PCAF ตามประเภทอสังหาริมทรัพย์ (บ้านเดี่ยวเทียบกับอาคารชุด) การคำนวณดังกล่าวจัดอยู่ในระดับ PCAF Data Quality Score (DQS) 4
- สินเชื่อรถ (Motor Vehicle Exposures)
  การปล่อยก๊าซเรือนกระจกถูกประมาณการที่ระดับ DQS 4 โดยธนาคารสามารถแยกข้อมูลระหว่างรถยนต์ไฟฟ้า (EV) และรถยนต์ที่ไม่ใช่ EV รวมถึงแยกระหว่างรถกระบะ/รถตู้ และรถยนต์นั่งส่วนบุคคลได้

  ในกรณีที่ไม่มีข้อมูลการใช้เชื้อเพลิงหรือข้อมูลการใช้งานเฉพาะของรถยนต์ จะใช้ค่าสัมประสิทธิ์การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากมาตรฐานของ PCAF ตามประเภทยานพาหนะ สำหรับรถยนต์ที่ไม่ใช่ EV ระยะทางการใช้งานต่อปีจะประมาณจากข้อมูลทุติยภูมิเกี่ยวกับระยะทางเฉลี่ยที่รถยนต์ในประเทศไทยวิ่งต่อปี (Vehicle Kilometers Traveled: VKT)
- ประเภทการเปิดรับความเสี่ยงอื่น ๆ (Other Exposure Classes)
  สำหรับพอร์ตโฟลิโออื่นที่ไม่ใช่ลูกค้ารายย่อย การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการจัดหาเงินทุนจะถูกประมาณการด้วยวิธีการ PCAF แบบง่าย โดยนำยอดคงค้างมาจัดกลุ่มตามภาคธุรกิจของ PCAF และคูณด้วยค่าสัมประสิทธิ์การปล่อยก๊าซเรือนกระจกระดับภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (Default PCAF Emission Factors)

ข้อพิจารณาและการตีความข้อมูล (Data Considerations and Interpretation)

- เนื่องจากมีการใช้สมมติฐาน ค่าสัมประสิทธิ์การปล่อยก๊าซเรือนกระจก และข้อมูลในระดับภาคธุรกิจหรือประเภทสินทรัพย์ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการจัดหาเงินทุนที่รายงานจึงเป็น ค่าประมาณเชิงบ่งชี้ ไม่ใช่ค่าการวัดที่แม่นยำซึ่งอ้างอิงถึงสินทรัพย์หรือคู่สัญญาแต่ละรายโดยตรง ธนาคารตระหนักว่าการใช้ข้อมูลตัวแทน (Proxy Data) หรือข้อมูลเริ่มต้น (Default Data) รวมถึงวิธีการประมาณแบบง่าย สะท้อนถึงข้อจำกัดของข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบัน และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ใช้กันทั่วไปในตลาด
- เนื่องจากคุณภาพข้อมูล วิธีการคำนวณ และมาตรฐานอุตสาหกรรมมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ความแม่นยำของการคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการให้สินเชื่อและการลงทุนจึงคาดว่าจะดีขึ้นในอนาคต ดังนั้น การเปรียบเทียบผลการรายงานระหว่างรอบการรายงานต่าง ๆ อาจไม่สามารถเปรียบเทียบกันได้โดยตรง และควรพิจารณาควบคู่ไปกับการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างพอร์ตโฟลิโอ การปรับปรุงวิธีการคำนวณ และการพัฒนาคุณภาพของแหล่งข้อมูลพื้นฐานด้วยเช่นกัน

LRQA Independent Assurance Statement

Relating to TMBThanachart Bank Public Company Limited's Financed Emissions Report for the calendar year 2025 (1st January 2025 – 31st December 2025)

This Assurance Statement has been prepared for TMBThanachart Bank Public Company Limited in accordance with our contract but is intended for the readers of this Report.

Terms of engagement

LRQA Group Limited (LRQA) was commissioned by TMBThanachart Bank Public Company Limited (TTB) to provide independent assurance on its Financed Emissions Report 2025 ("the report") using ISAE 3000 (revised), ISAE 3410 and the assurance criteria below[1]. A limited level of assurance and materiality of the professional judgment of the verifier has been used for assuring the report.

Our assurance engagement covered TTB's operations and activities in Thailand and specifically the following requirements:

- Evaluating the reliability of data and information for only the selected environmental indicators listed below:
  - GRI 305-3: Other Indirect GHG emission (scope 3) Category 15-TTB's financed emissions.

Our assurance engagement excluded the data and information of TTB's subsidiaries outside Thailand where it has no operational control, all TTB's operations and activities outside of Thailand and suppliers and any third-parties mentioned in the report.

LRQA's responsibility is only to TTB. LRQA disclaims any liability or responsibility to others as explained in the end footnote. TTB's responsibility is for collecting, aggregating, analysing, and presenting all the data and information within the report and for maintaining effective internal controls over the systems from which the report is derived. Ultimately, the report has been approved by and remains the responsibility of TTB.

LRQA's Opinion

Based on LRQA's approach nothing has come to our attention that would cause us to believe that TTB has not, in all material respects:

- Met the requirements above.
- Disclosed reliable performance data and information for the selected indicators as no errors or omissions were detected.

The opinion expressed is formed on the basis of a limited level of assurance and at the materiality of the professional judgement of the verifier.

Note: *The extent of evidence-gathering for a limited level of assurance engagement is less than for a reasonable level of assurance engagement. Limited assurance engagements focus on aggregated data rather than physically checking source data at sites. Consequently, the level of assurance obtained in a limited assurance engagement is substantially lower than the assurance that would have been obtained had a reasonable assurance engagement been performed.*

LRQA's approach

LRQA's assurance engagements are carried out in accordance with our verification procedure. The following tasks though were undertaken as part of the evidence gathering process for this assurance engagement:

- Auditing TTB's data management systems to confirm that there were no significant errors, omissions or mis-statements in the report. We did this by reviewing the effectiveness of data handling procedures, instructions and systems, including those for internal verification. We also spoke with those key people responsible for compiling the data and drafting the report.
- Sampling of evidence presented at TTB's head office in Bangkok to confirm the reliability of the selected indicators. The extent of evidence sampled for the selected indicators reflected the level of assurance applied.

Observations

Further observations and findings, made during the assurance engagement, are:

- Reliability: TTB has clearly defined data management systems for Scope 3, Category 15 financed emissions. However, TTB should move data quality index forward in order to improve uncertainty associated with assets under management.

[1] *https://www.globalreporting.org*
[2] *GHG quantification is subject to inherent uncertainty.*

LRQA's standards, competence and independence

LRQA ensures the selection of appropriately qualified individuals based on their qualifications, training and experience. The outcome of all verification and certification assessments is then internally reviewed by senior management to ensure that the approach applied is rigorous and transparent.

This verification together with Sustainability report verification are the only work undertaken by LRQA for TTB and as such does not compromise our independence or impartiality.

Dated: 20th May 2026

Phornsuang Markmanee
LRQA Group Limited Lead Verifiers

Opart Charuratana

On behalf of LRQA (Thailand) Limited.
No. 252/123, Muang Thai - Phatra Complex Tower B,
26th Floor, Unit252/123 (C), Ratchadaphisek Road,
Huaykwang Sub-district, Huaykwang District, Bangkok, 10310

LRQA Group Limited reference: BGK00001197/A

LRQA Group Limited its affiliates and subsidiaries, and their respective officers, employees or agents are, individually and collectively, referred to in this clause as 'LRQA'. LRQA assumes no responsibility and shall not be liable to any person for any loss, damage or expense caused by reliance on the information or advice in this document or howsoever provided, unless that person has signed a contract with the relevant LRQA entity for the provision of this information or advice and in that case any responsibility or liability is exclusively on the terms and conditions set out in that contract.

The English version of this Assurance Statement is the only valid version. LRQA assumes no responsibility for versions translated into other languages.

This Assurance Statement is only valid when published with the Report to which it refers. It may only be reproduced in its entirety.

Copyright © LRQA, 2026.

Make **REAL** Change

ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
สำนักงานใหญ่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร 0107537000017
โทรศัพท์ 0 2299 1111
เว็บไซต์ ttbbank.com
อีเมล ttb.sustainability@ttbbank.com